

0:0:0.0 --> 0:0:0.380

Tommy Sandvik

Ja.

0:0:-13.-330 --> 0:0:2.760

Eivind Birkeland

Og husk som sagt vi skriver masteroppgave nå hmmm og da har vi 3 prosjekter som vi skriver som vi har tatt utgangspunkt i, og det er jo kima og så er det ocean space centre i Trondheim og så er det erfara i Fredrikstad.

0:0:4.550 --> 0:0:10.290

Eivind Birkeland

Og problemstillingen, som vi har undersøker da.

0:0:11.20 --> 0:0:19.430

Eivind Birkeland

Det er hard byggeprosjekter i gjennomføringsfasen. Fokus på og metodisk tilnærming til mul.

0:0:19.500 --> 0:0:20.930

Eivind Birkeland

Nyheter i prosjekt.

0:0:22.320 --> 0:0:30.150

Eivind Birkeland

Hmmm så har vi da utredet en intervjuguide med totalt.

0:0:31.630 --> 0:0:36.170

Eivind Birkeland

Ingen spørsmål eller noe? Ja, som vi tenkte å høre med deg da.

0:0:36.520 --> 0:0:36.900

Tommy Sandvik

Ja.

0:0:37.130 --> 0:0:39.680

Eivind Birkeland

Jeg vet ikke om du har sett noe på intervjuguiden på forhånd, jeg.

0:0:41.430 --> 0:0:41.890

Eivind Birkeland

Ja.

0:0:39.930 --> 0:0:44.70

Tommy Sandvik

Jeg tok den opp nå, så da har jeg den her på denne skjermen.

0:0:55.190 --> 0:0:55.560

Tommy Sandvik

Ja.

0:0:44.790 --> 0:1:1.420

Eivind Birkeland

Ja, det er sikkert fint det også, men da starter vi alltid air med noen innledende kartleggingssøk spørsmål bare online, og da er første spørsmål hvilket selskap og avdeling jobber vi?

0:1:1.640 --> 0:1:5.600

Tommy Sandvik

Jeg jobber i eivy og jobber i prosjektavdelingen i ei.

0:1:6.690 --> 0:1:7.180

Eivind Birkeland

Ja.

0:1:7.250 --> 0:1:9.510

Tommy Sandvik

Eller bandet som vi liker å kalle det da.

0:1:11.100 --> 0:1:12.180

Eivind Birkeland

Hva sa du båndet?

0:1:12.410 --> 0:1:13.60

Tommy Sandvik

Men ja.

0:1:13.490 --> 0:1:13.900

Eivind Birkeland

Ja.

0:1:20.840 --> 0:1:21.550

Eivind Birkeland

Ikke sant?

0:1:14.470 --> 0:1:29.790

Tommy Sandvik

Det er fordi at i et band så trenger du alltid mye instrumenter for å låte bra, så da da må alle alle som skal jobbe i båndet vårt i de får det spørsmålet på intervju, det er hvilket instrument de kunne tenkt seg å spille i bandet da og.

0:1:31.600 --> 0:1:32.300

Eivind Birkeland

Ja.

0:1:31.360 --> 0:1:33.100

Tommy Sandvik

Ja mye gøy svar på det, ja.

0:1:34.250 --> 0:1:37.700

Eivind Birkeland

Hmmm. Hvor lenge har du jobbet innenfor bygg og anlegg?

0:1:38.640 --> 0:1:54.780

Tommy Sandvik

Vi sier siden 2008, men jeg jobbet i altså offshore eller olje og gass fra 2008 til 2017. Og så har jeg jobbet i landbasert industri i Norge fra tjuesyttten og fram til i dag da.

0:1:55.450 --> 0:1:56.260

Eivind Birkeland

Ja.

0:1:56.540 --> 0:2:3.730

Tommy Sandvik

Det er jo bare i utlandet mellom 2008 og 2017, hovedsakelig Sør Korea og Kina og USA.

0:2:5.160 --> 0:2:5.880

Eivind Birkeland

Kult.

0:2:6.460 --> 0:2:7.130

Tommy Sandvik

Ja veldig.

0:2:7.740 --> 0:2:11.60

Eivind Birkeland

Ja, hvilken utdanning har du?

0:2:11.560 --> 0:2:18.450

Tommy Sandvik

Jeg er utdannet hydraulikk, ingeniør, og så har jeg fulgt på med en prosjektlederutdanning fra BI nå i senere tid.

0:2:19.70 --> 0:2:19.430

Eivind Birkeland

Ja.

0:2:21.710 --> 0:2:26.600

Eivind Birkeland

Og hva er din nåværende stilling og hvilken rolle har du i dette prosjektet?

0:2:50.210 --> 0:2:50.480

Eivind Birkeland

Ja.

0:2:27.930 --> 0:2:59.360

Tommy Sandvik

Nei, nå er det jo sånn at jeg er per definisjon ikke tilknyttet HIMA Rjukan prosjektet lenger, men vi kan for

oppgavens del si at det er det fordi at jeg jobber litt i kulissene med det og har begynt liksom det arbeidet med prosjektutviklingen som skjer i USA. Og da er jo hima Rjukan prosjektet kaller det piloten da til det som skal som skal skje i USA, så jeg er prosjektleder da for den for den USA-ekspansjonen.

0:3:0.50 --> 0:3:3.650

Eivind Birkeland

Ja, og så har det jo tidligere jobb ut.

0:3:5.270 --> 0:3:6.530

Eivind Birkeland

På imap prosjektet.

0:3:8.130 --> 0:3:8.450

Eivind Birkeland

Ja.

0:3:6.900 --> 0:3:11.290

Tommy Sandvik

Det har jeg vært i vært med i målprosjektet siden.

0:3:17.620 --> 0:3:18.200

Eivind Birkeland

Ja.

0:3:12.710 --> 0:3:33.270

Tommy Sandvik

Jeg tror jeg så tegningene på HIMA, Rjukan første gang i 2017, men da jobbet vi i et annet selskap, så var jeg med å starte Eyvi 2019, og da har jeg jobbet med HIMA Rjukan siden den gang egentlig og jobbet med det fram til ja 1. januar cirka i år, så har jeg gått over da til å jobbe med USA etter det.

0:3:33.940 --> 0:3:34.500

Eivind Birkeland

Ja.

0:3:35.680 --> 0:3:36.390

Eivind Birkeland

Kult.

0:3:36.360 --> 0:3:39.680

Tommy Sandvik

Jeg er godt koblet på i maria prosjektet enda, så jeg er det.

0:3:40.80 --> 0:3:42.330

Eivind Birkeland

Ja ja, det er bra da.

0:3:42.560 --> 0:3:42.860

Tommy Sandvik

Ja.

0:3:43.910 --> 0:3:49.760

Eivind Birkeland

Så begynner vi litt over på litt mer prosjektrelaterte spørsmål.

0:3:50.680 --> 0:3:57.970

Eivind Birkeland

Hmmm. Har prosjektet en ressurs med mulighet og risikostyring som sitt ansvarsområde?

0:4:0.110 --> 0:4:12.810

Tommy Sandvik

Prosjektet har tilgang på. Vi har en slik ressurs i abby, sa airway er jo en relativt nyoppstartet bedrift. Vi er 5 år gamle i september i år.

0:4:15.110 --> 0:4:35.810

Tommy Sandvik

Så vi er ikke veldig gamle, men vi har fått inn en kar som jobber med, som har hms og kvaliteter som som sitt ansvarsområde. Og hadde han jobber med spesielt risikostyring. Mulighets styring ligger litt mer i samhandling mellom prosjektleder og kunde egentlig.

0:4:36.520 --> 0:4:36.850

Eivind Birkeland

Ja.

0:4:41.240 --> 0:4:44.370

Tommy Sandvik

Men usikkerhets, koordinator, det det har vi ikke.

0:4:45.370 --> 0:4:45.980

Eivind Birkeland

Nei.

0:4:47.60 --> 0:4:52.390

Eivind Birkeland

Hmmm bruker bruker prosjektet noen verktøy for usikkerhetsstyring?

0:4:53.60 --> 0:5:9.520

Tommy Sandvik

Ja, det vi har. Vi har laget vår egen. Kan du si så vi vi gjør jo risikovurderinger og usikkerhetsanalyser kontinuerlig sa i mitt prosjekt i usa, så så gjør vi det på ukentlig basis med faste møter.

0:5:10.290 --> 0:5:10.730

Eivind Birkeland

Ja.

0:5:11.230 --> 0:5:27.620

Tommy Sandvik

Og det vi har sett er at det er det er mye mer effektivt og skaper mye mere verdi ved å gjennomføre det ofte med korte seanser, heller enn å ha sånn halvdags seanser en gang i blant.

0:5:28.290 --> 0:5:28.740

Eivind Birkeland

Ja.

0:5:29.520 --> 0:5:32.870

Tommy Sandvik

Og det. Det er viktig for oss i forhold til det å forstå.

0:5:46.270 --> 0:5:46.660

Eivind Birkeland

Ja.

0:5:34.60 --> 0:5:49.880

Tommy Sandvik

Usikkerheten, men også mulighetene i prosjektet underveis. Etter hvert som vi utvikler prosjektet og prosjektet blir mer og mer detaljert. Det er viktig for oss å forstå restrisiko da spesielt. Og hva koster det å redusere restrisiko?

0:5:50.410 --> 0:5:59.490

Eivind Birkeland

Ja, nå var det jo litt inne på det prosjektet i USA, men har dere begynt å byggefasen der ennå?

0:6:0.870 --> 0:6:1.290

Eivind Birkeland

Nei.

0:6:4.140 --> 0:6:4.480

Eivind Birkeland

Ja.

0:5:59.950 --> 0:6:11.230

Tommy Sandvik

Nei veldig. Nå er vi i en forprosjektfase, og da ser vi jo først og fremst det. Det er flere deler av det da det er sånn.

0:6:24.670 --> 0:6:24.980

Eivind Birkeland

Ja.

0:6:11.980 --> 0:6:30.30

Tommy Sandvik

Én ting er jo at man jobber med et design på dette som skal bygges i USA, og så er det jo veldig mye som foregår på utsiden av. Hva skal jeg si Eyvi sine 4 kontorvegger i forhold til lokale undersøkelser permittering.

0:6:31.590 --> 0:6:42.50

Tommy Sandvik

Tilgang på vann strøm så vi er jo veldig avhengig av å hele tiden vurdere usikkerhet og risiko i prosjektet.

0:6:50.830 --> 0:6:51.220

Tommy Sandvik

Ja.

0:6:43.810 --> 0:6:52.580

Eivind Birkeland

Ja, fortsetter dere med? Det er i gjennomføringsfasen og byggefasen, eller er det noe? Ja, det gjør det.

0:6:52.30 --> 0:7:10.960

Tommy Sandvik

Vi vi vi gjør det, så kan si måten når man jobber med et prosjekt sånn som dette, måten man går inn og priser et sånt prosjekt, så er det jo som priser man jo et kall det et konsept da i første runden sånn at kunden får en forståelse for investeringsrammene i prosjektet.

0:7:11.560 --> 0:7:11.950

Eivind Birkeland

Ja.

0:7:12.10 --> 0:7:26.500

Tommy Sandvik

Da er det sånn at det er veldig tidlig fase? Det er veldig mye detaljer man ikke kjenner til ergo usikkerheten er høyere enn hva den vil være i et veldig modent prosjekt i ett for byggestart.

0:7:27.150 --> 0:7:38.150

Tommy Sandvik

Så måten vi jobber i med er at vi nå skal vi levere en veldig sånn kalde high level pris inntil kunden vår i Eyvi.

0:7:38.270 --> 0:7:45.100

Tommy Sandvik

I juni og så starter vi videre prosjektering i august, og så oppdaterer vi da den prisen mot slutten av året.

0:7:46.270 --> 0:8:0.960

Tommy Sandvik

For å eva skal jeg si ytterligere raffinere den og redusere risikoen i prosjektet. Og så bør det jo være sånn at når du reduserer usikkerhet og risiko, så bør også det reflekteres på prisen, i og med at man reduserer risiko i prosjektet.

0:8:5.830 --> 0:8:6.150

Eivind Birkeland

Ja.

0:8:1.890 --> 0:8:18.980

Tommy Sandvik

Så vi priser prosjektet i flere omganger og for hver kalle det pris runde vi går inn med, så tar vi med oss da den den risikoanalysen og usikkerhetsanalysen inn i neste fase sånn at vi forstår restrisikoen i fra forrige fase.

0:8:20.570 --> 0:8:32.460

Tommy Sandvik

Det kan godt hende, at det er en stor risiko innenfor et visst system. Den der er mulig å redusere eller fjerne helt, men at den da har en kostnad. Og det er også viktig at vi kan dokumentere.

0:8:33.370 --> 0:8:37.980

Tommy Sandvik

Hvorfor akkurat den linja har blitt dyrere for eksempel?

0:8:40.30 --> 0:8:46.860

Eivind Birkeland

For detaljert blir de sånn som den den lille linjen stunder da detaljert blir det en er på.

0:8:48.50 --> 0:8:54.230

Eivind Birkeland

Hmmm ja for dette detaljerte blir dette en måte når du ikke vurderer risikoen og mulighetene.

0:8:53.650 --> 0:9:5.320

Tommy Sandvik

Nei, den blir den blir den vil jeg si. Følger egentlig prosjektutviklingen litt fordi i så tidlig fase som vi er nå i USA, så er det veldig mye vi ikke kjenner til.

0:9:6.360 --> 0:9:23.120

Tommy Sandvik

Så da blir det egentlig veldig sånn overordnet og etter hvert som vi kommer videre inn i prosjektering og fått detaljert løsningene ytterligere så, så vil jo detaljer altså graden av detaljer i den linja øker da så du du starter med noe som.

0:9:24.70 --> 0:9:34.600

Tommy Sandvik

Noe som er kall det veldig overordna, og så sitter du igjen med noe som er veldig detaljert, og det gjør jo også at vi kan når vi overleverer et anlegg til kunde, så er de godt kjent med.

0:9:35.450 --> 0:9:40.540

Tommy Sandvik

Den restrisikoen som er i prosjektet da, og det de skal overta.

0:9:41.540 --> 0:9:45.570

Tommy Sandvik

Og da kan jo det være, at vi vurderer det til at.

0:9:46.460 --> 0:9:59.740

Tommy Sandvik

Ved at de legger inn en sånn konkret arbeidsoppgave i en daglig sjekkliste at de skal innom det og det rommet og sjekke den og den tingen hver dag det ikke så kan det, så kan det være tiltaket for å fjerne den risikoen helt.



0:10:2.740 --> 0:10:7.300

Eivind Birkeland

Dette er da når prosjektet er ferdig, tenker du på?

0:10:6.850 --> 0:10:11.170

Tommy Sandvik

Ja, men det begynner. Det begynner allerede nå fordi.

0:10:12.110 --> 0:10:19.120

Tommy Sandvik

I Norge så er det jo krav til risikostyring og risikovurdering kontinuerlig prosjekt.

0:10:19.640 --> 0:10:20.280

Eivind Birkeland

Ja mm.

0:10:20.570 --> 0:10:25.40

Tommy Sandvik

Når du driver med landbasert oppdrett da.

0:10:25.870 --> 0:10:55.940

Tommy Sandvik

De prosjektene vi jobber med, så er vi og med kunden og hjelper de både tekniske i type som du diligence prosesser med investorgupper. Det kan være fond. Det kan være private equity fond. Det kan være banker kan være hva som helst, og da er vår viktigste jobb å skape trygghet i prosjektet og den beste måten vi gjør det på. Det er jo selvfølgelig å vise til kompetanse, men også vises kunne vise til kontinuerlig risikovurderinger.

0:10:56.400 --> 0:11:1.650

Tommy Sandvik

Og at vi har kontroll på hvor det er restrisiko, og hvor det er usikkerhet.

0:11:2.670 --> 0:11:3.320

Eivind Birkeland

Mm.

0:11:5.540 --> 0:11:15.10

Eivind Birkeland

Har grader av altså går dere ut fra p 85. Dere stoppa på en måte eller er det? Har dere en annen?

0:11:17.200 --> 0:11:19.520

Tommy Sandvik

Spurte du vanskelig? Det er litt usikker på.

0:11:22.100 --> 0:11:22.530

Eivind Birkeland

Ja.

0:11:23.550 --> 0:11:23.880

Eivind Birkeland

Ja.

0:11:23.0 --> 0:11:25.210

Tommy Sandvik

Kan sjekke.

0:11:29.850 --> 0:11:33.620

Tommy Sandvik

Det det er det er litt sånn kundekamp.

0:11:37.90 --> 0:11:37.560

Eivind Birkeland

OK.

0:11:33.690 --> 0:11:38.390

Tommy Sandvik

Kundespesifikt fra prosjektet altså kan si i.

0:11:40.40 --> 0:11:45.620

Tommy Sandvik

Hvis det er et veldig lite prosjekt, så er det kanskje greit å.

0:11:45.690 --> 0:11:56.770

Tommy Sandvik

Å bruke p 85 når det er prosjekt eller 6 syv milliarder kroner, så ønsker du så ønsker du å treffe litt mer enn nøyaktig da enn som så.

0:11:58.900 --> 0:12:9.870

Tommy Sandvik

Så det er det. Det er vel. Det er veldig, veldig varierende når vi får ja vi. Vi jobber med prosjekter i fra, altså fra 3 millioner til milliardklassen.

0:12:11.190 --> 0:12:12.350

Eivind Birkeland

Ja, ikke sant?

0:12:12.170 --> 0:12:14.650

Tommy Sandvik

Så det vil være veldig prosjektspesifikt.

0:12:19.30 --> 0:12:20.970

Eivind Birkeland

Ja, er du og du nummer?

0:12:22.590 --> 0:12:26.770

Eivind Birkeland

Har prosjektet et fora hvor muligheter blir diskutert.

0:12:27.70 --> 0:12:27.490

Tommy Sandvik

Ja.

0:12:28.230 --> 0:12:28.630

Eivind Birkeland

Ja.

0:12:28.610 --> 0:12:30.470

Tommy Sandvik

Det har vi. Hmmm.

0:12:31.620 --> 0:12:32.690

Tommy Sandvik

Vi.

0:12:34.160 --> 0:12:45.20

Tommy Sandvik

Vi bruker å diskutere muligheter, kanskje ganske tidlig II prosjektering, og så blir det og diskutert i styringsgruppene II de forskjellige prosjektene.

0:12:47.380 --> 0:12:57.920

Tommy Sandvik

Så får gi meg ukene for eksempel, så så har man i forum med kundene diskutert og og begynte å utrede muligheten for co 2 fangst for eksempel.

0:12:59.290 --> 0:12:59.800

Eivind Birkeland

Ja.

0:13:12.0 --> 0:13:12.740

Eivind Birkeland

Ja.

0:12:59.340 --> 0:13:17.960

Tommy Sandvik

Eller man har sett på nærliggende industri og mulig synergier mellom de bedriftene som ligger rundt har kommet veldig langt i det arbeidet der sånn at man får spilt hverandre. Gode II et sånt type industrisamfunn da som som bruker den her.

0:13:19.450 --> 0:13:19.770

Eivind Birkeland

Ja.

0:13:19.110 --> 0:13:24.80

Tommy Sandvik

Så der har vi det. Det er jo vi, vi vil jeg si. Vi har vært veldig gode på ja.

0:13:27.920 --> 0:13:36.620

Eivind Birkeland

Er det noe som var også i forrige prosjektet, eller er det noe som har blitt kommet noe mer i gjennomføringsdel i byggefasen?

0:13:37.430 --> 0:13:54.520

Tommy Sandvik

Nei, det er nok mere ting som har dukket opp underveis vil jeg si vi så at det var et på Rjukan som så vi jo at det var et datasenter blant annet. Og når det ble gjort kjent at de skulle bygge ut datasenteret sitt så så vi jo en mulighet for å kunne.

0:13:55.540 --> 0:13:57.430

Tommy Sandvik

Kunne utnytte.

0:13:58.330 --> 0:14:18.260

Tommy Sandvik

Restvarmen fra det datasenteret sånn at de de kan få det vannet vi har brukt, for det er relativt kaldt, og så kan de dumpe den overskuddsvarmen sin inn i det vannet skal vi pumpe det tilbake til oss og så utnytte den energien som de ellers ville bare dumpet bort.

0:14:18.840 --> 0:14:19.330

Eivind Birkeland

Ja.

0:14:18.950 --> 0:14:22.420

Tommy Sandvik

Og det er ganske. Det er ganske mye. Det er 10 megawatt og det.

0:14:22.200 --> 0:14:22.570

Eivind Birkeland

Takk.

0:14:24.220 --> 0:14:24.620

Eivind Birkeland

Ja.

0:14:25.950 --> 0:14:26.830

Eivind Birkeland

Og det er stille.

0:14:29.410 --> 0:14:29.820

Eivind Birkeland

Ja.

0:14:31.470 --> 0:14:35.430

Eivind Birkeland

Er det en terskel for å nevne potensielle muligheter i prosjektet?

0:14:35.910 --> 0:14:37.220

Tommy Sandvik

Ja, det vil jeg si.

0:14:38.610 --> 0:14:38.990

Eivind Birkeland

Ja.

0:14:42.30 --> 0:14:45.800

Eivind Birkeland

Hvor, hvor par og hva. Hva er den her igjen?

0:14:47.580 --> 0:14:54.510

Tommy Sandvik

Så vi har muligheter til fryktelig mye, men ting koster fryktelig mye penger og.

0:14:55.690 --> 0:15:18.540

Tommy Sandvik

I et prosjekt som altså det der sier ikke at terskelen er høy, altså at terskelen er relativt lav, men det er det. Det er alltid ting som ikke. Det er ikke nødvendig å nevne det en gang for det at capexen for en sånn løsning er såpass stor at ja, du vil ikke klare å få finansiert i det hele tatt.

0:15:20.220 --> 0:15:20.660

Eivind Birkeland

Ja.

0:15:19.890 --> 0:15:27.430

Tommy Sandvik

Hmmm krever ofte veldig mye utredning og det. Det har vi heller ikke ressurser til i dag.

0:15:28.580 --> 0:15:34.60

Tommy Sandvik

Men jeg vil si at man på generelt grunnlag så er det takhøyde for å kunne.

0:15:34.700 --> 0:15:39.550

Tommy Sandvik

Nevne det aller aller meste, men det er litt sånn tid og sted det egentlig.

0:15:41.990 --> 0:15:42.810

Eivind Birkeland

Ja da.

0:15:45.920 --> 0:15:50.810

Eivind Birkeland

Har dere en prosedyre på hva dere skal gjøre når dere mulighet blir identifisert?

0:15:50.900 --> 0:15:52.140

Tommy Sandvik

Nei, det har vi ikke.

0:16:1.520 --> 0:16:1.860

Eivind Birkeland

Ja.

0:15:54.210 --> 0:16:5.290

Tommy Sandvik

Ikke noe mer enn at det blir diskutert, og så blir det ja, så er det en som får i oppgave å utforske den muligheten. Men det er ikke noe sånn. Vi har ikke noe godt system på det. Det har vi ikke.

0:16:6.530 --> 0:16:14.700

Eivind Birkeland

Så for eksempel med datasenteret, så var det bare en mulighet som dukket opp, og så diskuterte dere det. Og så var det en som fikk ansvar for.

0:16:16.690 --> 0:16:17.220

Eivind Birkeland

Oi.

0:16:15.900 --> 0:16:18.50

Tommy Sandvik

Ja det det er helt riktig.

0:16:18.330 --> 0:16:18.960

Eivind Birkeland

Ja.

0:16:18.980 --> 0:16:19.770

Tommy Sandvik

Del trikken.

0:16:22.910 --> 0:16:38.30

Eivind Birkeland

Yes og så over til litt mer konkrete spørsmål. Spørsmål tilknyttet prosjektet nå ja, nå har du egentlig vært inne på det allerede, men har du infisert noen muligheter i dette prosjektet?

0:16:38.860 --> 0:16:41.990

Eivind Birkeland

Da er det også som sagt det med datasentrene.

0:16:42.420 --> 0:16:48.60

Tommy Sandvik

Ja datasenteret er jo en veldig konkret ting. En annen konkret ting det er.

0:16:48.130 --> 0:17:14.740

Tommy Sandvik

Et selskap som ligger på nabotomta som heter Nouryon de de og bruker mye vann til å kjøle. De slipper det rett ut i en elv, så ved å ta det vannet inn til oss at vi kan bruke det tempererte vannet til vår produksjon. Det bidrar til et bedre klima og bedre fauna i den elven som allerede er relativt liten vannføring i.

0:17:15.960 --> 0:17:22.600

Tommy Sandvik

I tillegg til at vi får utnyttet da denne restvarmen som de også ville dumpa rett og slett.

0:17:23.570 --> 0:17:23.980

Eivind Birkeland

Ja.

0:17:25.100 --> 0:17:25.560

Eivind Birkeland

OK.

0:17:32.20 --> 0:17:32.360

Eivind Birkeland

Ja.

0:17:26.40 --> 0:17:36.100

Tommy Sandvik

Og det det går mye på energiutveksling. Vi er jo nå vil jeg nok, kanskje si de største mulighetene vi har sett på Rjukan er nok energiutveksling.

0:17:36.990 --> 0:17:38.810

Eivind Birkeland

Ja, ikke sant?

0:17:38.260 --> 0:17:39.180

Tommy Sandvik

Hmmm.

0:17:39.950 --> 0:17:40.520

Tommy Sandvik

Det vil jeg si.

0:17:41.310 --> 0:17:49.630

Eivind Birkeland

Ja, er det noe med som prosjekterrelaterte design relatert som dere har identifisert av mulighet da?

0:17:52.830 --> 0:18:2.550

Tommy Sandvik

Ja det det er jo det, men det går mer på forenkling av arbeidsprosesser kanskje, å forenkle installasjonsarbeid.

0:18:7.610 --> 0:18:26.390

Tommy Sandvik

Tidligere så har vi basert på målinger gjort i en 3 d modell, satt store ting i bestilling, og så er det. Så er det avvik på, ikke sant? En 8 meter høy betongvegg er det avvik på. Så når du kommer og skal installere dette utstyret som skal mellom de 2 veggene, så passer det rett og slett ikke.

0:18:27.340 --> 0:18:39.210

Tommy Sandvik

Ja så der har vi jo sett helt konkrete muligheter for å gjøre det annerledes og iverksatt det, og det fungerer veldig, veldig bra, og det er jo resultert i at vi har kortet ned installasjonstid blant annet da.

0:18:40.20 --> 0:18:41.340

Eivind Birkeland

Ja, ikke sant?

0:18:47.50 --> 0:18:47.570

Eivind Birkeland

Mm.

0:18:48.690 --> 0:18:58.970

Eivind Birkeland

Ja den neste spørsmål er også litt sånn du har svart på tidligere med hvilken påvirkning hadde muligheten til å prosjektet?

0:18:59.830 --> 0:19:2.490

Eivind Birkeland

Tips, sånn som du så med?

0:19:2.850 --> 0:19:9.310

Eivind Birkeland

I kortere tid da ja har det vært noen andre ting, har det vært noen kostnadsbesparelser og slikt?

0:19:9.540 --> 0:19:14.920

Tommy Sandvik

Ja, det er klart at når vi korter ned installasjonstid, så reduserer vi også installasjons kost.

0:19:15.330 --> 0:19:15.790

Eivind Birkeland

Ja.

0:19:16.260 --> 0:19:22.540

Tommy Sandvik

Det det, det gjør vi jo ikke nødvendigvis på prosjektet på Rjukan, men det da vet vi det til neste gang.

0:19:23.450 --> 0:19:30.390

Tommy Sandvik

Fordi vi allerede har booket inn de ressursene som er der og gjør den jobben på den tiden som er planlagt, så vi kan liksom ikke.

0:19:31.120 --> 0:19:44.710

Tommy Sandvik

Det er for lange avstander til at vi kan bare sende de hjem og ta de tilbake uka etterpå og da ja, da går vinninga opp i spinninga og reisekostnadene skyter i taket så, men det gjør jo at vi kan planlegge annerledes for det neste prosjektet da.



0:19:46.550 --> 0:19:49.710

Tommy Sandvik

Sånn sett få ned installasjonskostnadene der.

0:19:50.730 --> 0:19:51.120

Eivind Birkeland

Ja.

0:19:51.200 --> 0:20:4.140

Tommy Sandvik

Hmmm. Og i forhold til energiutveksling og gjenbruk av vann lokalt bruka, så er det jo klart at det påvirker jo Hima Seafood sin ESG profil.

0:20:5.650 --> 0:20:7.120

Tommy Sandvik

Nei i veldig stor grad.

0:20:8.710 --> 0:20:8.890

Eivind Birkeland

Ja.

0:20:10.720 --> 0:20:14.160

Eivind Birkeland

Da har du ikke beslutninger basert på ESG?

0:20:14.790 --> 0:20:16.970

Tommy Sandvik

Ja veldig ofte, så gjør, så gjør vi det.

0:20:18.900 --> 0:20:21.50

Eivind Birkeland

Ja her med tanke på investor.

0:20:21.980 --> 0:20:22.690

Eivind Birkeland

Eller?

0:20:22.80 --> 0:20:23.750

Tommy Sandvik

Ja. D.

0:20:23.840 --> 0:20:42.180

Tommy Sandvik

Jeg tror nok det er litt i forhold til de investorgruppe vi ønsker å tiltrekke oss er jo en ting vi vi ønsker å å jobbe med type bærekrafts fond og den slags ting vi bruka. Så jobber vi med foresight i London, som er et av verdens største bærekraftsfond. Og det er klart.

0:20:43.160 --> 0:21:4.630

Tommy Sandvik

Det det i seg selv stiller nok krav og vi kan ikke... De hadde ikke jobbet med oss hvis ikke vi hadde hatt den bærekrafts profilen som det vi har. Det handler jo om å virkelig tro på det man gjør da.

0:21:11.670 --> 0:21:12.840

Eivind Birkeland

Hmmm.

0:21:18.590 --> 0:21:22.880

Eivind Birkeland

Hvordan har dere vurdert de tiltakene som var blitt gjort?

0:21:24.150 --> 0:21:32.930

Eivind Birkeland

I forhold til både energi og ja, de mulighetene som blir styrt da.

0:21:33.540 --> 0:21:48.300

Tommy Sandvik

Vi setter jo arbeidsgrupper på det som vurderer, hva skal jeg si? Alle ender av de mulighetene og vurderer capex opex trenger vi det egentlig er nice 2 have er det need 2 have.

0:21:49.910 --> 0:21:56.200

Tommy Sandvik

Så så vi jo gode vurderinger på på de forskjellige tiltakene. Det det vil jeg si.

0:21:57.580 --> 0:22:1.960

Tommy Sandvik

Men vi har vi har også hatt episoder hvor vi kanskje har.

0:22:3.480 --> 0:22:24.20

Tommy Sandvik

Hva skal jeg si jobbet litt for lenge med en potensiell mulighet uten å egentlig ta en fot i bakken og og så sjekke ut litt sånn småting underveis vi har. Vi har brent mye penger, og rett og slett fordi at vi har jobbet for lenge med en løsning før man at tatt en liten review på det da.

0:22:24.740 --> 0:22:25.880

Eivind Birkeland

Ja ja.

0:22:27.520 --> 0:22:45.160

Eivind Birkeland

Så der kunne for eksempel en definert mål for, hvordan man skal håndtere mulighetssiden arbeid da jobber med muligheter, altså at en definert mål kunne vært til hjelp i.

0:22:45.650 --> 0:22:55.540

Tommy Sandvik

Ja, jeg tror jeg tror en en god prosjektmodell på det tidspunktet, for det hadde vi ikke da det ville løst det.

0:22:56.330 --> 0:23:8.940

Tommy Sandvik

For da hadde det vært en klar tydelig definert arbeidsprosess fra A til til å igjennom gjennom akkurat det, men vi vi hadde ikke startet arbeidet rundt den prosjektmodell i eiby på det tidspunktet. Det har vi nå så nå.

0:23:9.690 --> 0:23:21.760

Tommy Sandvik

Vi bruker en sånn såkalt stage gate modell, hvor du som den den sier noe om når du skal avstemme underveis som gjør at du kan beslutte om du skal gå videre med det eller ikke.

0:23:25.230 --> 0:23:27.890

Tommy Sandvik

Så det det er bra, og det har gjort et veldig.

0:23:29.240 --> 0:23:30.400

Eivind Birkeland

Ja så bra.

0:23:33.860 --> 0:23:39.240

Eivind Birkeland

Ja hmmm. Og så blitt over på prosjektets status.

0:23:39.740 --> 0:23:40.60

Tommy Sandvik

Ja.

0:23:40.410 --> 0:23:44.670

Eivind Birkeland

Hmmm. Hvordan ligger prosjektet an i forhold til fremdriftsplanen?

0:23:45.280 --> 0:23:45.930

Tommy Sandvik

På plan.

0:23:46.950 --> 0:23:47.250

Eivind Birkeland

Ja.

0:23:46.830 --> 0:23:48.330

Tommy Sandvik

Og merk den rett og slett.

0:23:51.850 --> 0:23:52.970

Eivind Birkeland

Hmmm.

0:23:54.210 --> 0:23:59.760

Eivind Birkeland

Ja arbeidet aktivt med å finne muligheter for tidsbesparing i prosjektet.

0:24:0.280 --> 0:24:30.90

Tommy Sandvik

Ja, det det gjør det, og vi jobber vel så mye med å prøve å forstå hvor timene går hen for det vi planlegger for en konkret oppgave som skal gjøres, så er vi litt interessert i å finne ut at har det tar det mer tid tar det mindre tid, og hvis det tar mer tid, hva er det som gjorde at det tok mer tid? Er det for deg at det snødde 2 meter og du måtte måke dag, eller er det så vi bruker mye tid på på?

0:24:30.690 --> 0:24:45.740

Tommy Sandvik

Å forstå hvert fall times pådrag i prosjektet, men også i prosjektering. Så vi har jo utførende med i prosjekteringsmøter for å vurdere de tekniske løsningene som prosjekteres i forhold til å bygge vennlighet da.

0:24:46.760 --> 0:24:47.880

Eivind Birkeland

Mm.

0:24:47.470 --> 0:24:56.320

Tommy Sandvik

Og det. Det har vært veldig effektivt, så der ser vi jo kan helt klart dokumentere at det har hatt en veldig god effekt.

0:24:57.530 --> 0:25:9.540

Eivind Birkeland

Ja OK, så dere driver med litt sånn massiv datainnsamling og forskning på på klimaprojektet da siden det er et pilotprosjekt.

0:25:9.800 --> 0:25:29.50

Tommy Sandvik

Ja vi vi gjør det på på alle plan, egentlig fordi at når vi starta Eyvi i 2019, så var et av de tingene så en av de tingene som var viktig for oss var at vi skulle tenke nytt for at vi jobber i en veldig konservativ næring som har hatt sin måte å gjøre det på så alt som.

0:25:30.480 --> 0:26:1.410

Tommy Sandvik

Man har veldig mye å lære av olje og gassektoren da. Hmmm mener jeg personlig der er det gode arbeidsprosesser på ting og det vi driver på med er ikke så ulikt. Det er store. Det er ikke bare et fjøs inne i en fjord, men opp tanker og 2 stykker som jobber der lenger det er. Det er store industrialiserte oppdrettsanlegg, svære prosessanlegg som krever prosessingeniører. Det kreves fiskehelsebiologer og veterinære folk som kan være ha bakgrunn i vannkjemi.

0:26:1.490 --> 0:26:23.40

Tommy Sandvik

Elektroautomasjon mekanikere. Det er liksom absolutt alle yrkesgrupper kreves for å kunne drifte et sånt

anlegg, så det er vel så mye et prosessanlegg som et oppdrettsanlegg, så det at tenker nytt om hvordan man gjennomfører den type prosjekt. Det var veldig viktig for oss, og det mener vi at vi har klart på en veldig god måte.

0:26:24.340 --> 0:26:30.620

Tommy Sandvik

Hmmm, men vi har. Vi er fortsatt lang vei å gå for næringa er super konservativ.

0:26:32.0 --> 0:26:51.60

Tommy Sandvik

Så det er altså dytte ny teknologi. For eksempel øker automasjons grad altså datafangst. Alle tingene her er ikke alltid like lett, så vi har et internt prosjekt nå hvor vi utvikler et eget toppsystem som skal fange absolutt alle data som vil.

0:26:51.650 --> 0:26:59.900

Tommy Sandvik

Kall, det dytte oss inn i en litt mer å i hverdag da, hmmm for å samle all data for å forstå.

0:27:0.560 --> 0:27:12.690

Tommy Sandvik

Klart hvis du bruker 11.000 tonn med fiskefôr i året. Hvis du har 1% svinn på det føret så er det så er det en halv av så vet du ja det er fort 5 millioner kroner da.

0:27:13.310 --> 0:27:14.820

Eivind Birkeland

Ja, det er absolutt.

0:27:14.50 --> 0:27:21.960

Tommy Sandvik

Ja bare det. Jeg klarer å redusere svinn med med 1%, og det kan du få opp til å bruke AI og og maskinlæring da.

0:27:22.620 --> 0:27:35.170

Tommy Sandvik

Så det. Det er jo et et gedigent datafangstprosjekt vil jeg si, men vi vi må fange data ikke bare fra maskiner og fisk, men vi må også fange data på menneskene som bygger prosjektene.

0:27:36.790 --> 0:27:40.760

Tommy Sandvik

Og din da det er jo en daglig daglig greie som må gjøres som vi jobber med.

0:27:41.430 --> 0:27:45.150

Eivind Birkeland

Ja det er en spesifikk person som jobber med det.

0:27:45.810 --> 0:27:52.730

Tommy Sandvik

Ja det han som sitter og jobber med datafangst fra byggeplass. Det er jo en prosjektplanlegger som sitter og gjør det.

0:27:53.890 --> 0:27:54.410

Eivind Birkeland

Ikke sant?

0:27:54.550 --> 0:28:2.20

Tommy Sandvik

Mens mens det som går på data fra maskiner og fisk det det er jo en egen.

0:28:2.950 --> 0:28:5.100

Tommy Sandvik

Utviklingsgruppe IV som jobber med.

0:28:6.850 --> 0:28:8.50

Eivind Birkeland

Men da ja.

0:28:9.420 --> 0:28:9.760

Eivind Birkeland

Ja.

0:28:9.440 --> 0:28:13.0

Tommy Sandvik

Så der håper vi at vi skal revolusjonere oppdrettsnæringen når den er ferdig.

0:28:15.350 --> 0:28:15.720

Tommy Sandvik

Ja.

0:28:13.700 --> 0:28:25.690

Eivind Birkeland

Ja, så ble det brå. Det er i hvert fall sunt å tenke nytt. Ja, man må jo ren i hvis man skal være konkurrere, så det er bra ja.

0:28:25.680 --> 0:28:28.0

Tommy Sandvik

Ja det er mamma det altså man må det.

0:28:28.530 --> 0:28:42.10

Eivind Birkeland

Du var jo litt inne på sånn maskinlæring og eier tilknyttet selve driften av anlegget av prosjektet. Men når du sier med tanke på byggeprosjektet da?

0:28:42.720 --> 0:28:48.490

Eivind Birkeland

Hvordan er det dere samle inn data som dere kan bruke IAD modeller?

0:28:49.480 --> 0:28:52.70

Eivind Birkeland

Hmmm og maskinlæring.

0:28:59.650 --> 0:29:0.90

Eivind Birkeland

Nei.

0:28:52.590 --> 0:29:7.400

Tommy Sandvik

I forhold til byggefase og maskinlæring og ai der er det ikke så mye synergier det. Det går mer på hvordan vi planlegger det neste prosjektet og hvordan vi kan effektivisere gjennomføringen av det neste prosjektet.

0:29:8.90 --> 0:29:15.140

Tommy Sandvik

Så det det som handler om ai og maskinlæring. Det det er mere på driftssiden med.

0:29:15.930 --> 0:29:17.220

Tommy Sandvik

Jeg vil.

0:29:18.20 --> 0:29:30.140

Tommy Sandvik

Det er veldig lite kompetanse på store ras anlegg i Norge har rasa anlegg som vi bygger da det betyr at vi resirkulerer nesten alt vannet vi bruker, og det det gjør at det kreves mye kompetanse.

0:29:30.710 --> 0:29:31.20

Eivind Birkeland

Ja.

0:29:30.980 --> 0:29:31.740

Tommy Sandvik

Hmmm.

0:29:32.370 --> 0:29:44.530

Tommy Sandvik

Og det å drifte et så stort anlegg med som er på 30-40.000 kvadrat. Det vi skal bygge usa det på nesten 100.000 kvadratmeter. Det er kjempestort så det å kunne ha.

0:29:46.370 --> 0:29:57.380

Tommy Sandvik

Ja ai og maskinlæring og altså maskinstyring da som fikser seg litt selv og justerer seg litt selv. Det er kjempeviktig for at.

0:29:58.660 --> 0:30:17.740

Tommy Sandvik

All den kompetansen du trenger for alle de store prosjektene som kommer på verdensbasis. Den finnes ikke i dag og utviklingen i næringen. Dette er sånn jeg ser det da utviklingen i næringen og antall prosjekter som kommer er så stor at du klarer ikke å få den opplæringen av personell raskt nok.

0:30:18.930 --> 0:30:37.640

Tommy Sandvik

Så det er jo kunne fjerne den menneskelige faktoren og basere driften av et anlegg mere på imperiske data og fakta. Det blir kjempeviktig å fjerne den synsingen, for det er veldig mye synsing og følelser ute og går hos disse oppdretterne.

0:30:42.100 --> 0:30:42.400

Tommy Sandvik

Ja.

0:30:39.400 --> 0:30:43.400

Eivind Birkeland

Det er litt sånn implementering av io, t og sånn da som også er ja.

0:30:43.410 --> 0:30:44.240

Tommy Sandvik

Det kan du si.

0:30:44.940 --> 0:30:45.300

Eivind Birkeland

Ja.

0:30:48.50 --> 0:30:52.220

Eivind Birkeland

Hmmm. Hvordan ligger prosjektet an i forhold til kostnad?

0:30:53.620 --> 0:30:55.490

Tommy Sandvik

Vi har.

0:30:55.560 --> 0:31:11.850

Tommy Sandvik

Ja vi har nok brent mer penger enn det vi hadde håpet på, men vi leverer et godt prosjekt rent økonomisk. Det det gjør vi, men vi har. Vi har måttet ta noen kostnader vi ikke hadde nødvendigvis regnet med å måtte ta. Det kan man vel si.

0:31:16.520 --> 0:31:16.730

Eivind Birkeland

Ja.

0:31:13.730 --> 0:31:18.540

Tommy Sandvik

Når vi kommer ut med begge beina godt plantet på jorda, det gjør vi.

0:31:20.90 --> 0:31:34.370

Eivind Birkeland

Men utviklingen av på en måte av design og hele den oppbyggingen av ei er det ligger det inni ligger den kostnaden inn i klimaprojektet eller er 2 separate kostnader?



0:31:34.610 --> 0:31:36.640

Tommy Sandvik

Nei det er 2 separate kostnader.

0:31:37.410 --> 0:31:37.900

Eivind Birkeland

Ja.

0:31:38.60 --> 0:31:51.530

Tommy Sandvik

Det er det, men jeg tror mye av grunnen til at man har brent litt mer penger enn man hadde tenkt, er fordi at vi starta i vi andre. September 2019 og sjetten september tjuenitten. Så begynte vi å redesigne.

0:31:52.390 --> 0:32:23.190

Tommy Sandvik

Det som skal være verdens største alle oppdrettsanlegg for etterpå land, og vi brukte 6 uker på det, samtidig som vi skulle åpne pc ene våre for første gang. Lage regneark lage verktøy, så det er mye ligger nok i akkurat det, altså vi. Vi fant det rett og slett ikke det vi trengte verken utstyrmessig eller tid for å gjøre en bedre jobb enn det vi klarte å få til den gang. Og når prosjektet liksom har blitt mer og mer detaljert så og så kostnadene økt.

0:32:24.240 --> 0:32:36.820

Tommy Sandvik

Det er klart, at indeksene og indeksregulering har jo vært et helseikk de siste 3 årene. Da har jo vært en unormal økning i de aller fleste indekser.

0:32:37.610 --> 0:32:38.70

Eivind Birkeland

Ja.

0:32:37.570 --> 0:32:41.130

Tommy Sandvik

Vi har jo en indeksregulert kontrakt, men det er jo begrensninger der også, så.

0:32:41.900 --> 0:32:43.60

Eivind Birkeland

Ja.

0:32:45.190 --> 0:32:49.330

Eivind Birkeland

Så er det vel lite korona sånn som også sier de ikke har hjulpet på hvert fall.

0:32:54.90 --> 0:32:54.360

Eivind Birkeland

Ja.

0:32:49.320 --> 0:32:58.970

Tommy Sandvik

Vi fikk korona du fikk dette containerskipet som sto på tvers nede i suezkanalen. Det har vært veldig mange ting som som har ikke nødvendigvis vært positivt da.

0:32:59.420 --> 0:33:0.310

Eivind Birkeland

Nei ja.

0:33:3.390 --> 0:33:4.420

Tommy Sandvik

Kan man vel si.

0:33:5.530 --> 0:33:5.910

Eivind Birkeland

Ja.

0:33:7.560 --> 0:33:11.870

Eivind Birkeland

Arbeider aktivt med å finne muligheter som gir kostnadssparing i prosjektet.

0:33:12.240 --> 0:33:12.570

Tommy Sandvik

Ja.

0:33:13.550 --> 0:33:14.110

Tommy Sandvik

Det gjør de.

0:33:16.740 --> 0:33:23.670

Tommy Sandvik

Det gjør vi. Vi har ukentlige møter mellom utførende på byggeplass og prosjektering.

0:33:25.490 --> 0:33:34.430

Tommy Sandvik

Så rapporterer vi jo avvik på alt som burde vært gjort annerledes og kunne vært gjort enklere vi er gode på.

0:33:35.990 --> 0:33:51.920

Tommy Sandvik

Hmmm ja readline markup har tegninger for eksempel. Hvis det hvis ting utføres på en litt annen måte ut på byggeplass enn det som var tenkt, så blir det og tatt fort igjen og flagget veldig raskt sånn at det blir gjort riktig neste gang.

0:33:53.500 --> 0:34:0.780

Tommy Sandvik

Hmmm så ja det det vil jeg si det. Det er det det er på alle fronter.

0:34:6.760 --> 0:34:9.340

Eivind Birkeland

Og så refleksjonsspørsmål.

0:34:11.310 --> 0:34:17.330

Eivind Birkeland

Tilbake, kan man gjøre det bedre for å identifisere flere muligheter i prosjekt i gjennomføringsfasen.

0:34:28.200 --> 0:34:28.690

Eivind Birkeland

Ja alt.

0:34:19.710 --> 0:34:30.60

Tommy Sandvik

Jeg tror det, at hvis vi tar hima Rjukan ut av ut av ligningen her og tenker litt overordnet da, så tror jeg det at ved.

0:34:32.790 --> 0:34:47.440

Tommy Sandvik

Litt sånn god dialog med kunde veldig tidlig fase og avklare forventninger tidlig og høre litt. Hva er det som er viktig for kundene her? Hva? Hva er når er de? Hva skal til for at de måler suksess da i prosjektet er det?

0:34:48.200 --> 0:35:8.400

Tommy Sandvik

Er det at det er produserer det de skal eller er det skal det være fint å se på eller er det er det en bærekrafts profil man skal bli målt på? Det er at jeg tror det er man ikke gode nok på verken her eller hos andre. Det er jo også avklare de der tingene der.

0:35:9.310 --> 0:35:9.790

Eivind Birkeland

Ja.

0:35:12.110 --> 0:35:17.770

Eivind Birkeland

Ja, har dere noen samspillsfase med prosjektet, eller?

0:35:18.470 --> 0:35:35.890

Tommy Sandvik

Ja, vi hadde det, men når det gjelder hima Rjukan prosjektet, så er det sånn at hima Rjukan prosjektet. De hadde ikke en organisasjon når det prosjektet landet hos oss, så det er en organisasjon som hva skal jeg si? Det sto Hima på, det var også oss.

0:35:36.690 --> 0:35:37.130

Eivind Birkeland

Ja.

0:35:37.180 --> 0:36:7.200

Tommy Sandvik

Så jeg. Jeg har jo jobba 50-50 i hima og eivy de siste 4 årene mm. Men det er jo annerledes nå når vi går inn i usa. Prosjektet for eksempel der har vi jo en god samspillsfase som vi har vært igjennom sammen

med representanter fra hima, ettersom de har vokst i størrelse de også, og den har vært veldig bra, så det er der har vi jo. Der har vi jo tatt disse samtale og funnet ut av hva er det som er viktig for dere?

0:36:8.360 --> 0:36:24.270

Tommy Sandvik

Når måler dere suksess? Og er det noen? Det kan godt hende de har noen helt konkrete muligheter. De vil at vi skal utforske, og det har de hatt, og de har vi utforsket, altså. Vi kommer med vår innstilling til det da om det er en løsning vi tror på eller ikke da.

0:36:25.370 --> 0:36:25.710

Eivind Birkeland

Ja.

0:36:24.850 --> 0:36:27.570

Tommy Sandvik

Så det, det har, det har bare blitt bedre.

0:36:28.530 --> 0:36:38.380

Tommy Sandvik

Men akkurat team har utkant prosjektet der ja jeg tror ikke vi skal bruke den samspillsfasen til noe fornuftig hvertfall.

0:36:39.780 --> 0:36:41.50

Eivind Birkeland

Nei mm ja.

0:36:40.780 --> 0:36:50.10

Tommy Sandvik

For det, men det det er utelukkende i mangel på ressurser hos de vi vi hadde ikke en mottaker på på tekniske spørsmål før.

0:36:51.0 --> 0:36:56.940

Tommy Sandvik

Ja den gang så besto i meg av 3 folk som utelukkende hadde bakgrunn fra finans.

0:36:57.650 --> 0:36:58.670

Eivind Birkeland

Ja, ikke sant?

0:36:59.420 --> 0:37:5.660

Tommy Sandvik

Så er det litt sånn at mange av de største aksjonærene i.

0:37:7.80 --> 0:37:36.390

Tommy Sandvik

Hima er også de største aksjonærene i Eyvi, så det er litt sånn bror, søsterforhold og mange av oss som jobber på huset. Her er også investert personlig i Eyvi, så man har nok godtatt og akseptert veldig mye i det prosjektet på Rjukan for i det hele tatt klare å få det finansiert og gjennomført. Men det har endret seg veldig nå i når vi nå ser oss inn USA, så er det mye mer.

0:37:37.230 --> 0:37:46.680

Tommy Sandvik

Det er veldig tydelig grensesnitt, og det er veldig gode arbeidsprosesser på det også. Finne muligheter da ikke bare som gir kostnadsbase.

0:37:46.750 --> 0:37:55.360

Tommy Sandvik

Besparelser i prosjektet, men også på ting som gjør at man kanskje kan skape biprodukter som har en kommersiell verdi da.

0:37:56.170 --> 0:37:56.790

Eivind Birkeland

Mm.

0:38:3.980 --> 0:38:4.300

Tommy Sandvik

Ja.

0:37:59.880 --> 0:38:8.590

Eivind Birkeland

Men samspillsfasen dere har vi USA prosjektet? Har dere noe gull rotsystem der?

0:38:10.240 --> 0:38:16.690

Eivind Birkeland

Entreprenørene av kontakt med kan få en hmmm. Altså hvis han.

0:38:17.290 --> 0:38:22.10

Eivind Birkeland

Oppdager en mulighet som gir en stor kostnadsbesparelse for den noe igjen for det.

0:38:23.30 --> 0:38:25.20

Tommy Sandvik

Nei det. Det har vi ikke.

0:38:26.610 --> 0:38:34.120

Tommy Sandvik

Det, det har vi ikke, men vi har et veldig, og det er ikke bare i samspillsfasen som vi har møtt timer, men vi har.

0:38:35.290 --> 0:38:43.180

Tommy Sandvik

Vi, vi har laget en arbeidsprosess og en arbeidsflyt for en en samspillsfase, fordi.

0:38:43.870 --> 0:38:44.470

Tommy Sandvik

Ja.

0:38:45.170 --> 0:39:18.980

Tommy Sandvik

Veldig, så vi er avhengig av en god entreprenør for å kunne gjennomføre våre prosjekter, og de bygger ikke et næringsbygg. De bygger en maskin som vi har designet, og for at den maskinen skal fungere, så er det noen forutsetninger som må være på plass da, så før de kan begynne med sin jobb, så er vi nødt til å vi er premissgiver da i disse prosjektene, så er vi nødt til å kunne få tid og ro til å jobbe tett med kunde, sånn at vi sammen designer et oppdrettsanlegg som er det kunden ønsker at det skal være.

0:39:20.440 --> 0:39:51.80

Tommy Sandvik

Hmmm så det jeg vil si bygg byggentreprenøren kommer nok de de er koblet på fra dag én, men de har veldig lite å bidra med veldig tidlig fase, men vi har en helt konkret sånn arbeidsflyt på en samspillsfase som sier noe om OK, nå skal vi bruke uke én til 4 på akkurat dette, og resultatet skal være dette og hvis ikke vi er enige så må vi gå tilbake og starte på nytt. Og er vi enig så går vi inn i neste fase.

0:39:51.360 --> 0:40:2.410

Tommy Sandvik

Og da skal vi begynne med dette, og det er helt konkret. Og da i uke 8 av det, da har vi input til byggentreprenøren sånn at han kan starte sitt arbeid.

0:40:3.90 --> 0:40:23.740

Tommy Sandvik

Så pågår det i sånn så mange uker, og så er det en ny kalle det en nytt sjekkpunkt da for å liksom avstemme at vi er på track i forhold til det kundene ønsket, så sånn fortsetter det gjennom helt fram til man har en enten en fastpris eller en en tilbudspris der litt litt avhengig av hva kundene ønsker da.

0:40:25.370 --> 0:40:25.720

Eivind Birkeland

Ja.

0:40:31.100 --> 0:40:36.460

Eivind Birkeland

Ja, så er vi over på noe vurderingsspørsmål.

0:40:37.470 --> 0:40:47.460

Eivind Birkeland

Hmmm. Og da er første spørsmål på en skala fra én til 10, hvor mye jeg har kommunikasjon og sier for å identifisere muligheter i et prosjekt.

0:40:47.620 --> 0:40:48.210

Tommy Sandvik

Alt.

0:40:49.620 --> 0:40:50.0

Eivind Birkeland

Ja.

0:40:51.960 --> 0:40:55.580

Tommy Sandvik

Én ting er å identifisere det er en annen ting er å gjøre noe med det.

0:40:57.740 --> 0:41:0.450

Tommy Sandvik

Kommunikasjon er vanskelig i alle prosjekter.

0:41:1.140 --> 0:41:3.320

Tommy Sandvik

Det er dritvanskelig vi.

0:41:5.40 --> 0:41:6.890

Tommy Sandvik

Vi sliter med det hver eneste dag.

0:41:9.820 --> 0:41:17.60

Eivind Birkeland

Så hvis du må sette hvor 10 er ikke sånn det høyeste og én er lavest da. Hva vil du sette en score?

0:41:17.750 --> 0:41:18.600

Tommy Sandvik

Og oss.

0:41:19.620 --> 0:41:22.0

Eivind Birkeland

Ja på kommunikasjonen hvor viktig det er.

0:41:21.440 --> 0:41:24.520

Tommy Sandvik

Hmmm nei da vil jeg si 10.

0:41:25.150 --> 0:41:25.500

Eivind Birkeland

Ja.

0:41:25.710 --> 0:41:26.60

Tommy Sandvik

Ja.

0:41:27.860 --> 0:41:34.800

Eivind Birkeland

Hmmm. På en skala fra én til 10. Hvor mye har metodisk arbeid å si for håndtering av muligheter i et prosjekt?

0:41:38.660 --> 0:41:42.760

Tommy Sandvik

Nei det det er viktig jeg vil si 8 9.

0:41:46.930 --> 0:41:54.930

Eivind Birkeland

Og på en skala fra én til 10, hvor mye av verktøyet og si for identifisering og håndtering av muligheter i et prosjekt.

0:41:56.360 --> 0:42:1.980

Tommy Sandvik

Tror ikke det er så viktig for å identifisere mulighetene, men for å håndtere de, så er det viktig.

0:42:4.390 --> 0:42:5.480

Tommy Sandvik

Hmmm.

0:42:6.720 --> 0:42:12.190

Tommy Sandvik

Men ja, jeg tror jo det at du klarer å håndtere mulighetene.

0:42:13.500 --> 0:42:23.490

Tommy Sandvik

I et excel ark sånn satt litt på spissen. Jeg tror ikke du trenger å ha et eget system for det. Det viktigste er jo at du klarer å.

0:42:24.360 --> 0:42:32.40

Tommy Sandvik

Dokumentere, at du har håndtert det, og at de vurderingene du har gjort underveis, er dokumenterbare og etterprøvbare, ikke minst.

0:42:34.680 --> 0:42:35.280

Tommy Sandvik

Ja ja.

0:42:35.0 --> 0:42:35.440

Eivind Birkeland

Så vil.

0:42:36.290 --> 0:42:37.20

Tommy Sandvik

6.

0:42:37.830 --> 0:42:38.270

Eivind Birkeland

Ja.

0:42:47.470 --> 0:42:47.810

Tommy Sandvik

Ja.

0:42:40.260 --> 0:42:51.120

Eivind Birkeland

Da har vi 2 avsluttende spørsmål som er mer enn noen påstander som vi har som vi vil at du skal vurdere da danskene for hentetid.

0:42:51.900 --> 0:43:9.670

Eivind Birkeland



Og første påstanden er gruppen har en påstand om at det jobbes for lite med identifisering av muligheter i prosjekter i gjennomføringsfasen, og at i den forlengelse er en del muligheter som går tapt. Hvor enig er du i denne påstanden fra en skala fra én til 10?

0:43:23.750 --> 0:43:24.100

Eivind Birkeland

Ja.

0:43:10.450 --> 0:43:28.210

Tommy Sandvik

På et generelt grunnlag så er så er så er det helt enig. Så er det. Det vil jeg si 10, men hos oss og spesielt i hima prosjektet, så vil jeg si at vi er eksepsjonelt gode på det. Men jeg tror ikke jeg tror det er mer unntaket enn normalen.

0:43:29.720 --> 0:43:31.210

Tommy Sandvik

Hmmm og jeg.

0:43:33.60 --> 0:43:44.30

Tommy Sandvik

Hadde det vært opp til meg alene, så hadde vi ikke vært så gode på det, men vi har vi har noen folk som er sykkelig opptatt av å se alle disse mulighetene, og det er helt fantastisk bra.

0:43:45.120 --> 0:43:47.840

Tommy Sandvik

Hmmm så jeg vil si at vi er gode på det.

0:43:49.490 --> 0:43:53.410

Tommy Sandvik

Hos oss, men jeg tror på et generelt grunnlag at man er veldig dårlig på det.

0:43:55.310 --> 0:43:56.570

Eivind Birkeland

Ja skjønner.

0:43:57.630 --> 0:43:58.80

Eivind Birkeland

Bra.

0:43:59.420 --> 0:44:5.740

Eivind Birkeland

På det siste spørsmålet, så har vi en liten figur vi har lyst til å vise.

0:44:6.740 --> 0:44:7.710

Eivind Birkeland

Hmmm.

0:44:8.680 --> 0:44:10.610

Eivind Birkeland

Når du ser skjermen men nå?

0:44:10.650 --> 0:44:11.310

Tommy Sandvik

Ja jeg selv.

0:44:12.310 --> 0:44:14.250

Eivind Birkeland

Ja, hva dreier den over den på?

0:44:15.480 --> 0:44:20.80

Eivind Birkeland

Der ja så hmmm vi.

0:44:19.500 --> 0:44:21.360

Tommy Sandvik

Nå ser jeg. Hva er det desktoppen din altså?

0:44:21.780 --> 0:44:27.200

Eivind Birkeland

Og ja ikke sant? Ja fordi jeg tror han Utgitt. Ja da gjør du bare dra på breen tilbake.

0:44:29.330 --> 0:44:29.820

Eivind Birkeland

Han.

0:44:31.780 --> 0:44:32.950

Eivind Birkeland

Så.

0:44:42.90 --> 0:44:42.470

Tommy Sandvik

Ja.

0:44:35.40 --> 0:44:50.400

Eivind Birkeland

Vi har altså vi har en båt stand om vi har regnet litt sånn på bakkenivå da at at det finnes veldig, veldig mye regn. Altså, hva er det jeg eksperter innenfor sitt fagfelt da som jeg ut på en byggeplass?

0:44:51.160 --> 0:44:52.980

Eivind Birkeland

Hmmm.

0:44:53.500 --> 0:44:58.660

Eivind Birkeland

Sms en fagarbeider en gravemaskinfører som har kjørt til gravemaskinen 10 år.

0:44:59.540 --> 0:45:10.880

Eivind Birkeland

Er liksom han kan han kan det kan se på grunnforhold, og det sa han med sitt fag kalte gjør, og vi har trengt litt at.

0:45:11.810 --> 0:45:37.790

Eivind Birkeland

Ja at kommunikasjonsbiten vi sammen skulle sagt si mening eller liksom prøve å dele sin kunnskap hvis han har identifisert en muligheten fra stort til smått når det kommer til grunn og grunnforholdende, så så kan kommunikasjonsflyten se litt sånn ut som vi har representert på det bildet der.

0:45:38.230 --> 0:45:38.520

Tommy Sandvik

Ja.

0:45:38.620 --> 0:45:52.850

Eivind Birkeland

Ja med at fagarbeideren snakket om til sin nærmeste leder, som er en base i 10. Mai og videre til prosjektingeniør anleggsleder og vil være opp til en bygherrerrepresentant da.

0:45:54.440 --> 0:46:2.990

Eivind Birkeland

Så første spørsmålet er litt litt om ser den strukturen som ut på hima prosjektet?

0:46:5.640 --> 0:46:7.620

Tommy Sandvik

Ja det, det vil jeg si.

0:46:8.960 --> 0:46:16.160

Tommy Sandvik

Det, det vil jeg si, men det er det er en kort link mellom anleggslederne våre.

0:46:16.230 --> 0:46:17.960

Tommy Sandvik

På bygget eller representanten?

0:46:18.790 --> 0:46:19.960

Eivind Birkeland

Ja ja.

0:46:19.890 --> 0:46:32.110

Tommy Sandvik

Det som er med prosjektene som vi som vi gjør det, er at de endrer karakter igjennom igjennom gjennomføringsfasen hvor man går først. Flate er et bare et. Det er et vanlig byggeprosjekt.

0:46:33.400 --> 0:46:42.450

Tommy Sandvik

Og så er det ikke sånn at vi bygger det alt sammen helt ferdige. Og så starter produksjonen med fisk. Vi starter produksjonen med fisk ganske tidlig.

0:46:43.450 --> 0:47:14.280

Tommy Sandvik

Ja så vi og så bygger vi prosessanlegg så vi vi. Det er jo et en byggeplass, og så går vi inn i en sånn såkalt commissioning fase hvor vi begynner å fylle vann på ting og teste ting og og den slags og da da har da har da endrer prosjektet litt karakter fordi at da er det veldig mange ting som hele byggeplassen må være kjent med og obs på i forhold til de aktiviteten som foregår da inn i den delen av bygget som er ferdig bygd og lukket og lys seg på alt sånt.

0:47:15.100 --> 0:47:36.610

Tommy Sandvik

Ja, så det er liksom første gangen vi det prosjektet endrer karakter, og så skjer det da igjen bare noen måneder etterpå, når fisken først kommer inn i anlegget. For da er det en produksjonsbedrift som driver med matproduksjon og dyrehold, i tillegg til at man har commissioning aktiviteter som foregår i tillegg til at det er et byggeprosjekt.

0:47:37.470 --> 0:47:44.650

Tommy Sandvik

Så det i seg selv gjør at den kommunikasjonsflyten ikke alltid kan sees sånn her ut.

0:47:45.680 --> 0:47:49.120

Eivind Birkeland

Ja da.

0:47:49.870 --> 0:47:50.870

Eivind Birkeland

Det.

0:48:9.190 --> 0:48:9.500

Eivind Birkeland

Ja.

0:47:49.570 --> 0:48:11.790

Tommy Sandvik

Og da får da får du inn også kunden, ikke bare i bygget eller representanten. Du får også inn kunden og kommunikasjon mellom kunden og bas, arbeidsleder eller prosjektleder og kunden eller altså den den flyter litt og det. Det må den få lov til å gjøre så lenge det er dokumentert.

0:48:12.310 --> 0:48:14.520

Eivind Birkeland

Ja skal nå.

0:48:14.510 --> 0:48:30.290

Tommy Sandvik

Vi ja vi vi det, det er jo liv ikke sant? På Rjukan så står det nå en halv million fisk og du har ikke alltid tid til å følge de kommunikasjonslinjene som er satt i prosjektet rett og slett.

0:48:31.290 --> 0:48:32.440

Tommy Sandvik

For det vil ta for lang tid.

0:48:34.110 --> 0:48:59.180

Eivind Birkeland

Ja da det er det er litt sånn jeg har fått indikasjoner tidligere, så med kommunikasjonsflyten matter med varierende og spørsmål på det medmenneskelige også om gravemaskinfører hoppet over å prate direkte med anleggslederen som snakker direkte med byggherrerepresentant og så videre og så videre.

0:48:59.550 --> 0:48:59.840

Tommy Sandvik

Ja.

0:49:0.700 --> 0:49:5.580

Eivind Birkeland

Vi råder påstand på en måte da her er at.

0:49:6.420 --> 0:49:15.220

Eivind Birkeland

Hmmm. En sånn struktur som dette her nå. Det innebærer jo ganske mange ledd og mange vurderinger.

0:49:15.990 --> 0:49:28.900

Eivind Birkeland

Hmmm. Og at en del muligheter kan godt tapt fordi det ikke når når helt opp da hvis du skjønner at alle.

0:49:28.260 --> 0:49:30.510

Tommy Sandvik

Ja, men det tror jeg. Det tror jeg dere har rett i.

0:49:31.880 --> 0:49:36.890

Eivind Birkeland

Så det er litt sånn. Hmmm, men skala fra én til 10 her nå.

0:49:38.560 --> 0:49:49.790

Eivind Birkeland

Hvor hmmm på en måte hvor mye inne her nå strukturen til hinder for ja, mulighetsrom.

0:49:49.970 --> 0:49:51.130

Eivind Birkeland

Identifisering.

0:49:51.940 --> 0:49:52.880

Eivind Birkeland

Hmmm.

0:49:55.40 --> 0:49:55.750

Eivind Birkeland

Hmmm.

0:49:56.120 --> 0:49:58.460

Tommy Sandvik

Jeg tror nok den er 8.

0:50:0.900 --> 0:50:15.290

Tommy Sandvik

Altså jeg er bare på en side så er den til hinder, men på en annen side så opplever jeg at man klarer å fange mye muligheter og at samspillet blant prosjektdeltakerne i prosjektene våre er veldig, veldig bra.

0:50:16.340 --> 0:50:30.890

Tommy Sandvik

Og det er det er høyt under taket og og folk blir hørt vi vi gjennomfører hyppige samlinger hvor alle prosjektdeltakere er med på å planlegge prosjektet og den oppgaven de skal gjøre.

0:50:31.680 --> 0:50:41.400

Tommy Sandvik

Ja, så jeg opplever at folk blir hørt og at de ikke mm. At de i hvert fall ikke alt glipper gjenom. Jeg tror vi fanger mye, men jeg tror ikke vi fanger alt.

0:50:42.910 --> 0:50:44.640

Eivind Birkeland

Ja den da.

0:50:47.40 --> 0:50:52.370

Eivind Birkeland

Yes, det var det siste spørsmålet du hadde, så da er vi egentlig gjennom.

0:50:50.830 --> 0:50:53.380

Tommy Sandvik

Det er veldig bra, for jeg har et møte som begynner nå.

0:50:55.190 --> 0:50:55.640

Tommy Sandvik

Ja.

0:50:54.120 --> 0:50:58.190

Eivind Birkeland

Ja ikke sant? Supert 1000 takk for møtet.

0:50:58.370 --> 0:50:59.860

Tommy Sandvik

Lykke til med oppgaven gutta.

0:51:1.460 --> 0:51:2.50

Tommy Sandvik

Ha det godt.

0:51:0.190 --> 0:51:3.380

Eivind Birkeland

Det har vært stor takk, ha det fint. Ha det godt igjen.