

1  
00:00:00,000 --> 00:00:05,000  
[Automatisk tekstet av Autotekst med NB Whisper. Kan inneholde feil.]

2  
00:00:05,111 --> 00:00:06,935  
[SPEAKER\_03]: Ja.

3  
00:00:08,298 --> 00:00:11,245  
[SPEAKER\_03]: Vi skriver om mulighetsstyring i et prosjekt.

4  
00:00:11,365 --> 00:00:12,528  
[SPEAKER\_03]: Vi har tre GS-oppgaver.

5  
00:00:13,507 --> 00:00:15,609  
[SPEAKER\_03]: Alle tre case-prosjekt.

6  
00:00:17,170 --> 00:00:30,482  
[SPEAKER\_03]: Så vi skal se hvordan ... Altså målet er å samle inn litt informasjon om hvordan man praktisk driver med mulighetsstyring i de forskjellige prosjektene.

7  
00:00:30,682 --> 00:00:38,289  
[SPEAKER\_03]: Og basere oss på intervju og der vi kartlegger metodikk og hvilke verktøy som brukes.

8  
00:00:40,128 --> 00:00:45,651  
[SPEAKER\_03]: Hvilke muligheter som har vært identifisert.

9  
00:00:46,031 --> 00:00:49,574  
[SPEAKER\_03]: Og litt innsyn i verktøy og det som er.

10  
00:00:50,434 --> 00:00:53,916  
[SPEAKER\_03]: Så det er det oppgaven handler om.

11  
00:00:54,877 --> 00:00:58,539  
[SPEAKER\_03]: Så har vi en liten mal jeg skal følge her.

12  
00:00:58,999 --> 00:01:03,642  
[SPEAKER\_03]: Først litt kartlegging om hva selskap og avdeling er bor i.

13  
00:01:04,906 --> 00:01:06,407  
[SPEAKER\_02]: På hvert av prosjektene?

14  
00:01:07,448 --> 00:01:11,250  
[SPEAKER\_03]: Ja, du kan gjerne ta stilling i hvert av prosjektene.

15  
00:01:12,851 --> 00:01:18,594  
[SPEAKER\_02]: På Hima så jobba jeg som anskaffelsesleder.

16  
00:01:18,995 --> 00:01:20,075  
[SPEAKER\_02]: Innkjøpsleder.

17  
00:01:21,896 --> 00:01:28,240  
[SPEAKER\_02]: På Frevar så var jeg samme, men det var da en offentlig anskaffelse.

18  
00:01:29,241 --> 00:01:39,768  
[SPEAKER\_02]: Også nå på Ocean Space, så er jeg kontraktsleder.

19

00:01:39,788 --> 00:01:39,828

[SPEAKER\_03]: Ja.

20

00:01:39,848 --> 00:01:41,789

[SPEAKER\_03]: Hvor lenge har du jobba innenfor bygg og anlegg?

21

00:01:41,809 --> 00:01:47,533

[SPEAKER\_02]: Nå blir det akkurat bygg og anlegg i fire år, da.

22

00:01:47,893 --> 00:01:51,516

[SPEAKER\_03]: Og før det så er det olje og gass?

23

00:01:51,616 --> 00:01:53,417

[SPEAKER\_02]: Olje og gass, stolindustri.

24

00:01:53,437 --> 00:01:56,539

[SPEAKER\_02]: I hvor lenge er det bare?

25

00:01:59,258 --> 00:02:01,979

[SPEAKER\_02]: 15 år.

26

00:02:02,259 --> 00:02:02,560

[SPEAKER\_02]: Ja.

27

00:02:02,660 --> 00:02:05,321

[SPEAKER\_02]: Hva slags utdanning har du?

28

00:02:05,361 --> 00:02:09,163

[SPEAKER\_02]: Jeg har universitetsutdanning, bachelorgrad, i samfunnsvitenskap.

29

00:02:15,126 --> 00:02:16,667

[SPEAKER\_03]: Og stillinga i PPM?

30

00:02:16,727 --> 00:02:17,227

[SPEAKER\_03]: Det er ... Anskaffelsesleder.

31

00:02:17,247 --> 00:02:18,167

[SPEAKER\_03]: Anskaffelsesleder.

32

00:02:25,998 --> 00:02:30,161

[SPEAKER\_03]: Hoppe over litt sånne spørsmål som vi har fått gode svar på.

33

00:02:33,323 --> 00:02:34,244

[SPEAKER\_03]: Ja.

34

00:02:34,764 --> 00:02:40,909

[SPEAKER\_03]: Har det prosjektet du har vært involvert i, har det noen fora der muligheter blir diskutert?

35

00:02:42,290 --> 00:02:51,237

[SPEAKER\_02]: Ja, vi har ... Hvis vi tar på den ene siden, så kjører vi et månedsmøte med leverandørene.

36

00:02:51,834 --> 00:02:56,137

[SPEAKER\_02]: Hvor vi går gjennom både risiko og muligheter.

37

00:02:56,658 --> 00:03:01,242

[SPEAKER\_02]: På Statsbygg har det vært i en samhandlingsfase.

38

00:03:01,282 --> 00:03:13,191

[SPEAKER\_02]: Så ikke over i detaljingeneneringen ennå, men da har vi sett like mye på nye risikoer som utvikler seg, så har vi også sett på muligheter for effektivisering, optimalisering, besparelser i designet.

39

00:03:13,792 --> 00:03:19,456

[SPEAKER\_02]: Og spesielt opp mot identifiserte grensesnitt med de andre pakkene og betongen.

40

00:03:21,698 --> 00:03:31,808

[SPEAKER\_02]: Det har ikke vært noe formalisert verktøy i og for seg, men det er et møte hvor vi kjører et møtereferat på det vi kartlegger.

41

00:03:31,968 --> 00:03:37,654

[SPEAKER\_02]: Innad i prosjektet så kjører vi et ... Der har vi et risikoregister.

42

00:03:38,855 --> 00:03:41,958

[SPEAKER\_02]: Det heter risikoregister, men vi kjører både risiko og mulighet i det.

43

00:03:41,998 --> 00:03:43,320

[SPEAKER\_02]: Det er i Omega.

44

00:03:43,677 --> 00:03:52,281

[SPEAKER\_02]: Og der også kjører vi månedlige møter med risikoansvarlig for prosjektet.

45

00:04:02,824 --> 00:04:04,365

[SPEAKER\_02]: I neste møte.

46

00:04:04,385 --> 00:04:06,386

[SPEAKER\_02]: Hvor vi da åpner det samme registeret.

47

00:04:06,406 --> 00:04:10,249

[SPEAKER\_02]: Og så kan vi gå inn i det registeret og endre og legge til som vi vil.

48

00:04:10,329 --> 00:04:12,930

[SPEAKER\_02]: Med kontraktsledere underveis.

49

00:04:13,491 --> 00:04:18,034

[SPEAKER\_03]: Er det mange som har tilgang på det akkurat da de skulle gå i registeret?

50

00:04:18,074 --> 00:04:20,896

[SPEAKER\_02]: Ja, det er jo samtlige som er inn i prosjektet i Statsbygg.

51

00:04:20,916 --> 00:04:25,719

[SPEAKER\_02]: Som kan gå inn der og både lese ... Alle har leserettigheter.

52

00:04:25,739 --> 00:04:27,680

[SPEAKER\_02]: Og så er det jo noen av begrenselsene på skriverettigheter.

53

00:04:36,186 --> 00:04:45,850

[SPEAKER\_03]: Føler du at det er en terskel for å nevne potensielle muligheter i de forskjellige prosjektene det har vært?

54

00:04:46,711 --> 00:04:52,373

[SPEAKER\_02]: En terskel, ja ... Det har ikke mye fokus, det har det ikke.

55

00:04:52,433 --> 00:04:56,915

[SPEAKER\_02]: Man blir jo overskygga av risikoen.

56

00:04:57,515 --> 00:05:01,737

[SPEAKER\_02]: Når du sitter altså som kontraktsleder også mellom

57

00:05:01,854 --> 00:05:12,166

[SPEAKER\_02]: ... .. opp imot et prosjekt som er veldig risikoorientert, så har du da en leverandør som er lite ...

58

00:05:12,944 --> 00:05:17,308

[SPEAKER\_02]: Vi har lite insentiv til å finne de mulighetene.

59

00:05:17,348 --> 00:05:30,599

[SPEAKER\_02]: Spesielt når vi har en fastprisavtale på Statsbygg, hvor det er lite for leverandøren å hente på å identifisere bespareelsesmuligheter for seg selv.

60

00:05:32,360 --> 00:05:39,887

[SPEAKER\_02]: I den skvisen blir det lite tid og rom for oss som kontraktsledere å bruke tid på å kartlegge muligheter, framfor å slukke risiko.

61

00:05:40,384 --> 00:05:48,108

[SPEAKER\_02]: Så får vi ikke noe særlig drahjelp fra leverandørene.

62

00:05:48,148 --> 00:05:54,671

[SPEAKER\_02]: Kanskje ikke så mye terskel, men mer en skvis som gjør at det blir veldig lite plass til mulighetskartleggingen.

63

00:05:54,691 --> 00:05:58,593

[SPEAKER\_03]: Er det forskjell fra prosjekt til prosjekt og person til person?

64

00:05:58,793 --> 00:06:02,335

[SPEAKER\_03]: Er det avhengig av det, eller?

65

00:06:02,395 --> 00:06:05,997

[SPEAKER\_02]: Jeg vil si at hovedforskjellen ligger i hva slags prosjektmodell man kjører.

66

00:06:12,824 --> 00:06:17,229

[SPEAKER\_02]: Og finne de mulighetene for at det skal skapes det rommet.

67

00:06:17,269 --> 00:06:19,231

[SPEAKER\_02]: Hvis ikke tror jeg det er veldig vanskelig.

68

00:06:19,291 --> 00:06:24,176

[SPEAKER\_02]: Det er vanskelig for et prosjekt å finne tid til det.

69

00:06:24,196 --> 00:06:31,184

[SPEAKER\_03]: Så jeg ville tro at hovedforskjellen ikke er jo ... Har du vært med på prosjekt der det er instativ for entreprenørene til å finne ...?

70

00:06:31,224 --> 00:06:31,304

[SPEAKER\_03]: Nei.

71

00:06:31,324 --> 00:06:31,484

[SPEAKER\_03]: Minimalt.

72

00:06:35,145 --> 00:06:48,908

[SPEAKER\_02]: Jeg tror ikke jeg kan nevne et eneste prosjekt hvor det har vært såpass ... Hvor den målprismodellen har vært tilstrekkelig godt definert til at det har fungert.

73

00:06:49,368 --> 00:06:53,790

[SPEAKER\_03]: Skjønner du?

74

00:06:53,810 --> 00:06:53,890

[SPEAKER\_03]: Ja.

75

00:06:53,910 --> 00:07:02,732

[SPEAKER\_03]: For det er jo mulig å lage en gulrot ... Altså ... Det er jo absolutt muligheter for det, for å lagre til i ...

76

00:07:03,729 --> 00:07:10,415

[SPEAKER\_03]: Her bakom med muligheter, så fordeler vi gulrota, på en måte.

77

00:07:10,435 --> 00:07:14,079

[SPEAKER\_03]: Men er det typisk norsk, på en måte?

78

00:07:14,099 --> 00:07:20,845

[SPEAKER\_03]: Eller er det standard i ... Vet du noe om det i Europa og USA, om de gjør det på en annen måte?

79

00:07:21,946 --> 00:07:22,607

[SPEAKER\_03]: Ikke som jeg vet.

80

00:07:22,767 --> 00:07:23,348

[SPEAKER\_03]: Det kjenner jeg ikke til.

81

00:07:24,906 --> 00:07:29,387

[SPEAKER\_03]: Nei.

82

00:07:29,407 --> 00:07:33,788

[SPEAKER\_03]: Jeg har et spørsmål som jeg må stille før jeg glemmer det.

83

00:07:33,848 --> 00:07:35,909

[SPEAKER\_03]: Angående Rjukan-prosjektet.

84

00:07:36,949 --> 00:07:39,409

[SPEAKER\_03]: Det er jo en totalentreprise.

85

00:07:41,550 --> 00:07:47,431

[SPEAKER\_03]: Men eierforholdet i ... Entreprenørene i det prosjektet.

86

00:07:47,471 --> 00:07:48,392

[SPEAKER\_03]: Du har jo Eivi.

87

00:07:49,889 --> 00:07:50,930

[SPEAKER\_03]: Du har hatt totalbetong.

88

00:07:51,290 --> 00:07:52,551

[SPEAKER\_03]: Begge greier er eid av Hima.

89

00:07:53,672 --> 00:08:01,237

[SPEAKER\_03]: Så den synergien der nå ... Er det mye enklere å foreta endringer når du har alt innenfor én organisasjon?

90

00:08:01,718 --> 00:08:08,603

[SPEAKER\_03]: Eller er det at de kjører hvert sitt løp ut ifra sine synsvinkler?

91

00:08:09,063 --> 00:08:10,584

[SPEAKER\_03]: Har du fått noe inntrykk av det?

92

00:08:12,786 --> 00:08:19,011

[SPEAKER\_02]: Ja, altså akkurat på Hima-prosjektet så er jo totalbetong totalentreprenøren.

93

00:08:19,906 --> 00:08:26,931

[SPEAKER\_02]: Og Eivi leverer på en måte inn under totale entreprenører til totalbetong.

94

00:08:28,612 --> 00:08:37,218

[SPEAKER\_02]: Eivi styrer i veldig stor grad de totalunderentreprenørene på vegne av totalbetong.

95

00:08:37,879 --> 00:08:42,962

[SPEAKER\_02]: Uten at totalbetong er spesielt mye involvert i day to day, for det har de ingen greie på.

96

00:08:42,982 --> 00:08:47,826

[SPEAKER\_02]: Men det er totalbetong som setter premissene for utviklingen ut ifra hvordan betongen støpes.

97

00:08:49,804 --> 00:08:54,285

[SPEAKER\_02]: I hvert fall den tida jeg var der, så var det veldig mye det som var førende.

98

00:08:54,365 --> 00:08:59,127

[SPEAKER\_02]: Av det jeg kunne se, så var det lite føringer fra Eivi på totalbetong med f.eks.

99

00:08:59,167 --> 00:09:01,148

[SPEAKER\_02]: hva som burde prioriteres.

100

00:09:01,668 --> 00:09:05,249

[SPEAKER\_02]: Det var lagt en grunnplan som de skulle følge, og så er det da mer at hvis ...

101

00:09:05,469 --> 00:09:07,531

[SPEAKER\_02]: Totalbetong er nødt til å omprioritere.

102

00:09:07,771 --> 00:09:14,156

[SPEAKER\_02]: Så måtte vi gå tilbake og omprioritere våre maskinleveranser fra totalentreprenørene.

103

00:09:14,336 --> 00:09:15,797

[SPEAKER\_02]: Så en litt merkelig dynamikk.

104

00:09:16,337 --> 00:09:26,825

[SPEAKER\_02]: Hvor egentlig det er Eivi som har mest overblikk og mest kontroll på det som foregår på anlegget, men formelt sett så er det Totalbetong som er totalentreprenøren.

105

00:09:27,066 --> 00:09:31,329

[SPEAKER\_02]: Så du kan si noe såpass omfattende som Elektro.

106

00:09:31,809 --> 00:09:34,892

[SPEAKER\_02]: Kom inn som en totalunderentreprise.

107

00:09:35,469 --> 00:09:43,497

[SPEAKER\_02]: Men der hadde det ikke totalbetong involvert hvem som ble valgt, hvordan de ble kjørt inn.

108

00:09:43,814 --> 00:09:48,337

[SPEAKER\_02]: Og videreadministrasjon av den leverandøren.

109

00:09:48,517 --> 00:09:50,579

[SPEAKER\_02]: Det var ene og alene Eivind.

110

00:09:50,739 --> 00:09:53,601

[SPEAKER\_02]: Veldig merkelig modell.

111

00:09:53,681 --> 00:09:55,722

[SPEAKER\_03]: Ja, det stussa litt over det.

112

00:09:55,842 --> 00:10:08,230

[SPEAKER\_03]: Med tanke på eierforholdet at det kanskje kan være litt ... Utføres på en annen måte, selv om på papiret så skal det være separert og en ganske satt linje.

113

00:10:08,290 --> 00:10:12,673

[SPEAKER\_03]: Men hva som tror du er litt flytende og litt annerledes?

114

00:10:13,814 --> 00:10:31,663

[SPEAKER\_02]: Ja, jeg vil jo si at på ... Ja, det blir vel noe av det samme på ... Nei, på Frevar så sitter på en måte PPM over som administrerende, og så har du sidestilte totalentrepriskontrakter.

115

00:10:32,183 --> 00:10:34,164

[SPEAKER\_02]: Det er jo en mer rasjonell modell sånn sett, da.

116

00:10:38,114 --> 00:10:45,135

[SPEAKER\_02]: Så der er jo ... Ja, igjen, da, at byggentreprenøren har et ekstra ansvar som er kontraktfesta.

117

00:10:45,615 --> 00:10:46,715

[SPEAKER\_02]: Et koordineringsansvar.

118

00:10:47,816 --> 00:10:49,496  
[SPEAKER\_02]: Men at det er sidestilte entrepriser.  
119  
00:10:49,756 --> 00:11:01,398  
[SPEAKER\_02]: Det fungerer betydelig bedre.  
120  
00:11:01,538 --> 00:11:05,499  
[SPEAKER\_03]: Du har nevnt litt det med prosedyre for hva man skal gjøre  
når en mulighet blir identifisert.  
121  
00:11:07,756 --> 00:11:10,738  
[SPEAKER\_03]: Norsk havteknologisenter.  
122  
00:11:10,778 --> 00:11:16,021  
[SPEAKER\_03]: Eller en prosedyre for mulighetsstyring i de andre  
prosjektene.  
123  
00:11:16,081 --> 00:11:20,264  
[SPEAKER\_02]: I Rjukan og i ... Nei.  
124  
00:11:20,504 --> 00:11:22,685  
[SPEAKER\_02]: Det er ikke noe systemer, ikke noe prosedyre.  
125  
00:11:22,725 --> 00:11:25,827  
[SPEAKER\_02]: Det meldes inn på en e-post og blir forhåpentligvis fanget  
opp.  
126  
00:11:25,987 --> 00:11:26,387  
[SPEAKER\_02]: Det er ...  
127  
00:11:27,585 --> 00:11:28,506  
[SPEAKER\_03]: Ja.  
128  
00:11:28,526 --> 00:11:29,888  
[SPEAKER\_03]: Så det er løst versus satt.  
129  
00:11:47,807 --> 00:11:49,868  
[SPEAKER\_02]: Et styringssystem der også.  
130  
00:11:49,888 --> 00:11:53,050  
[SPEAKER\_02]: Nå vet jeg ikke helt hvordan det har gått.  
131  
00:11:53,290 --> 00:11:56,671  
[SPEAKER\_02]: Jeg gikk ut av prosjektet akkurat da det var i ferd med å  
bli implementert.  
132  
00:11:56,691 --> 00:12:01,674  
[SPEAKER\_02]: Men det var ikke spesielt modent, og det var ikke med i  
prosjektet fra starten.  
133  
00:12:01,734 --> 00:12:08,918  
[SPEAKER\_02]: Så alt vi kjørte av innkjøpsplaner, var jo Microsoft-  
prosjekter og Excel-ark.  
134  
00:12:08,978 --> 00:12:13,680  
[SPEAKER\_02]: Og ikke noe formelt system for å fange opp besparelser  
eller optimaliseringer.  
135



00:12:15,381 --> 00:12:16,201  
[SPEAKER\_03]: Så litt sånn man ... Ja.  
136  
00:12:17,978 --> 00:12:21,719  
[SPEAKER\_03]: Det har vært et pilotprosjekt, akkurat det prosjektet.  
137  
00:12:22,340 --> 00:12:26,281  
[SPEAKER\_03]: Men man starta jo det før de systemene var utvikla.  
138  
00:12:29,803 --> 00:12:37,966  
[SPEAKER\_03]: Tror du det hadde mye å si, eller fungerte det, eller var det et stort problem, følte du, å ikke ha de systemene på plass?  
139  
00:12:40,247 --> 00:12:45,029  
[SPEAKER\_02]: Ja, altså ... Det er litt vanskelig å si.  
140  
00:12:45,409 --> 00:12:46,990  
[SPEAKER\_02]: Jeg tror det i forhold til ...  
141  
00:12:47,927 --> 00:12:53,969  
[SPEAKER\_02]: I forhold til det å ha et verktøy som kartla utviklingen, så hadde det absolutt vært positivt.  
142  
00:12:53,989 --> 00:13:01,671  
[SPEAKER\_02]: Det var jo også når man har et prosjekt hvor du har en del overleveringer, hvor det var litt utskifting av folk, så var det ofte at du fikk en dupp ned.  
143  
00:13:01,691 --> 00:13:03,752  
[SPEAKER\_02]: Det gjaldt også innkjøpsplaner.  
144  
00:13:05,486 --> 00:13:09,348  
[SPEAKER\_02]: Og prisutvikling og prisdiskusjoner med leverandørene.  
145  
00:13:09,389 --> 00:13:14,392  
[SPEAKER\_02]: At du fikk en dutt hver gang du hadde noe personalbytting.  
146  
00:13:14,892 --> 00:13:15,552  
[SPEAKER\_02]: Så definitivt.  
147  
00:13:15,572 --> 00:13:23,177  
[SPEAKER\_02]: Jeg tror du hadde fått en klarere stabilitet og en mer progressiv utvikling hvis du hadde hatt reelle verktøy på plass hvor alt blir fanga opp.  
148  
00:13:23,217 --> 00:13:29,241  
[SPEAKER\_02]: Framfor individuelle ekstralarg, som gjerne lå på desktpen til en eller annen person.  
149  
00:13:29,301 --> 00:13:32,383  
[SPEAKER\_03]: Tror du at det var mye arbeid som var gjort dobbelt og ... Absolutt.  
150  
00:13:32,403 --> 00:13:32,623  
[SPEAKER\_03]: Veldig mye.  
151  
00:13:35,162 --> 00:13:42,984

[SPEAKER\_03]: Det arbeidet du gjorde, tok bare mer tid krevende å utføre det?

152

00:14:06,254 --> 00:14:15,520

[SPEAKER\_02]: Det var noen enighetsbeskrivelser, en løs spesifisering og hva koster det å levere dette.

153

00:14:17,262 --> 00:14:24,367

[SPEAKER\_02]: Det som skjedde når vi skulle ut og prøve å formalisere dette, så ble det jo egentlig at vi måtte gjøre alt det arbeidet igjen.

154

00:14:24,407 --> 00:14:28,149

[SPEAKER\_02]: Fordi vi måtte gå ut til alle de leverandørene med et nytt kontraktsgrunnlag.

155

00:14:28,970 --> 00:14:32,632

[SPEAKER\_02]: For å få alle til å levere i henhold til det som faktisk var kravene på site.

156

00:14:33,370 --> 00:14:37,171

[SPEAKER\_02]: Og da ble det jo helt andre tilbud i helt andre priser.

157

00:14:37,191 --> 00:14:38,392

[SPEAKER\_02]: En helt annen diskusjon.

158

00:14:40,652 --> 00:14:50,835

[SPEAKER\_02]: Så det ble jo min oppgave bare å prøve å fange inn alle de løse trådene og så få det inn til én innkjøpsplan og én kjøreplan og ett kontraktsgrunnlag som vi skulle fortsette videre med nå.

159

00:14:50,895 --> 00:14:52,776

[SPEAKER\_02]: Så det var veldig mye som måtte gjøres på nytt.

160

00:14:52,836 --> 00:15:00,998

[SPEAKER\_03]: Det var nok en kontrakt som var inngått der det ikke var spesifisert riktig.

161

00:15:01,058 --> 00:15:03,259

[SPEAKER\_02]: Ja, det var mye innkjøp som var gjort på utlandet.

162

00:15:03,609 --> 00:15:05,411

[SPEAKER\_02]: Ja.

163

00:15:05,911 --> 00:15:15,341

[SPEAKER\_02]: Ikke de store innkjøpene og ikke de store entreprisene, men det var en del av.

164

00:15:15,361 --> 00:15:21,968

[SPEAKER\_02]: Hvis du tenker i forhold til muligheter, så ble vi skvist inn i single source-situasjonen.

165

00:15:22,005 --> 00:15:38,855

[SPEAKER\_02]: ... og gjerne sammen med en leverandør utvikla en spekk som da bare den leverandøren kan levere, istedenfor at du starter med et vide spektrum og så kjøpe ut en forespørsel og så jobbe deg innover.

166

00:15:40,156 --> 00:15:43,839

[SPEAKER\_02]: Så der tror jeg man gikk på veldig mye ... Altså ...

167

00:15:44,616 --> 00:15:53,441

[SPEAKER\_02]: Dårligere tilbud og høyere priser enn det man kunne fått hvis man hadde kjørt en riktig innkjøpsprosess selv fra starten av.

168

00:16:03,067 --> 00:16:03,207

[SPEAKER\_03]: Ja.

169

00:16:03,227 --> 00:16:09,331

[SPEAKER\_03]: Nå har vi snakka litt om mulighetene i Rjukan-prosjektet.

170

00:16:09,351 --> 00:16:10,831

[SPEAKER\_03]: Er det noen muligheter som ...

171

00:16:11,749 --> 00:16:15,790

[SPEAKER\_03]: Du har vært med å identifisere i de andre prosjektene i forhold til din jobb.

172

00:16:15,850 --> 00:16:35,794

[SPEAKER\_02]: Må prøve å tenke ... Det er vel mest der det var klarest og enklest å identifisere dem, fordi det var såpass gærent da vi tok over.

173

00:16:46,783 --> 00:16:51,986

[SPEAKER\_03]: ... det kan vi bare hoppe over.

174

00:16:52,366 --> 00:17:05,693

[SPEAKER\_03]: Jobber man aktivt mot å finne muligheter i prosjekter, selv om man ikke har system for det i de farene og i Rjukan-prosjektet?

175

00:17:06,354 --> 00:17:07,074

[SPEAKER\_02]: Ja, det vil jeg si.

176

00:17:07,114 --> 00:17:11,877

[SPEAKER\_02]: Man prøver jo å finne muligheter til å ... Både rent teknisk.

177

00:17:12,654 --> 00:17:14,015

[SPEAKER\_02]: Å slanke ting ned.

178

00:17:14,035 --> 00:17:16,858

[SPEAKER\_02]: Du skal ha mest mulig teknologi per kvadratmeter.

179

00:17:18,019 --> 00:17:24,425

[SPEAKER\_02]: Så det er en sånn stadig søking etter optimaliseringsmuligheter på det tekniske.

180

00:17:25,706 --> 00:17:27,287

[SPEAKER\_02]: På det økonomiske også, selvfølgelig.

181

00:17:27,307 --> 00:17:29,029

[SPEAKER\_02]: Det er et massivt budsjettpress.

182

00:17:29,109 --> 00:17:34,314

[SPEAKER\_02]: Både på Ocean Space og på ...

183

00:17:35,572 --> 00:17:41,535

[SPEAKER\_02]: Som gjør at man forsøker å finne forenklinger hele tiden.

184

00:17:42,736 --> 00:17:47,138  
[SPEAKER\_02]: Så det jobbes absolutt aktivt med det.  
185  
00:17:47,438 --> 00:17:54,762  
[SPEAKER\_02]: Det som er litt vanskelig å identifisere, er hvor i  
prioriteringen det kommer inn.  
186  
00:17:54,942 --> 00:17:59,304  
[SPEAKER\_02]: Det har en tendens til å være litt ustabilitet i den  
prioriteringsrekkefølgen.  
187  
00:18:00,862 --> 00:18:09,850  
[SPEAKER\_02]: Du kan begynne å jobbe, bruke en del energi på å utforske  
en mulighet, få til en besparelse for deretter å bli fortalt at nei, nå  
er det leveringstid som gjelder.  
188  
00:18:09,870 --> 00:18:11,612  
[SPEAKER\_02]: Nå kan du legge alt det andre bort.  
189  
00:18:11,652 --> 00:18:16,056  
[SPEAKER\_02]: Du må ha din trenddato, og så plutselig er det helt ute av  
vinduet.  
190  
00:18:16,476 --> 00:18:27,965  
[SPEAKER\_02]: Det klare bildet på hvor besparelsemuligheter kommer inn i  
rekkefølgen, den uklarheten der gjør at det ofte blir vrient.  
191  
00:18:28,645 --> 00:18:33,089  
[SPEAKER\_02]: Man har litt vanskelig for å vite akkurat hvor du skal  
legge mulighetsfokuset.  
192  
00:18:33,489 --> 00:18:37,752  
[SPEAKER\_02]: Om det er tid, om det er penger, om det er performance  
eller funksjon.  
193  
00:18:39,991 --> 00:18:45,114  
[SPEAKER\_03]: Så det er litt klare, uklare retningslinjer oppe?  
194  
00:18:45,154 --> 00:18:48,196  
[SPEAKER\_02]: Prioritering av hva som er viktigst for prosjektet.  
195  
00:18:48,256 --> 00:18:51,679  
[SPEAKER\_02]: Det må være klart, og det må være klart for alle aktørene.  
196  
00:18:52,019 --> 00:19:01,805  
[SPEAKER\_02]: Gjennom hele hierarkien, sånn at du får de rette ordrene  
fra de som er over, og om hva som skal prioriteres, og hvilke muligheter  
vi skal fokusere på.  
197  
00:19:02,546 --> 00:19:04,487  
[SPEAKER\_02]: For det også, som sagt, varierer veldig.  
198  
00:19:05,408 --> 00:19:06,068  
[SPEAKER\_03]: Er det da ...  
199  
00:19:07,466 --> 00:19:11,568  
[SPEAKER\_03]: Hvem er med å bestemme de forutsetningene?  
200

00:19:12,208 --> 00:19:15,950

[SPEAKER\_02]: Det er jo satt en prosjektføring ofte, men så blir det ofte day to day.

201

00:19:15,990 --> 00:19:20,672

[SPEAKER\_02]: Den som skriker høyest og der hvor det brenner mest, den får oppmerksomheten.

202

00:19:20,813 --> 00:19:23,534

[SPEAKER\_02]: Og så snur hele organisasjonen seg til ...

203

00:19:23,831 --> 00:19:27,175

[SPEAKER\_02]: Det ene caset å si at nå er den leveringstida det viktigste.

204

00:19:27,696 --> 00:19:29,458

[SPEAKER\_02]: Nå fikk vi akkurat kjeft av Stortinget.

205

00:19:29,578 --> 00:19:31,680

[SPEAKER\_02]: Nå er det plutselig kutt som er det viktigste.

206

00:19:32,882 --> 00:19:37,167

[SPEAKER\_02]: Det er gjerne der hvor lyden kommer ifra når du brenner skikkelig på et prosjekt.

207

00:19:39,206 --> 00:19:39,627

[SPEAKER\_02]: Ja.

208

00:19:39,807 --> 00:19:41,509

[SPEAKER\_02]: Det er ofte da den rekkefølgen kollapser.

209

00:19:41,549 --> 00:19:43,752

[SPEAKER\_02]: Men prosjektføringen er jo gjerne der fra starten av.

210

00:19:43,772 --> 00:19:46,636

[SPEAKER\_02]: Det er sånn som du sier i det prosjektet der også, at det er den som skriker høyest.

211

00:19:55,128 --> 00:19:59,891

[SPEAKER\_03]: Ja ... Ja.

212

00:20:25,350 --> 00:20:26,690

[SPEAKER\_02]: Der har man gjort det.

213

00:20:26,770 --> 00:20:30,491

[SPEAKER\_02]: Gått mer direkte på leverandørene, hvis det ikke har vært tilfredsstillende.

214

00:20:32,212 --> 00:20:38,073

[SPEAKER\_02]: Utvikla spekkene litt mer individuelt tilspissa mot hver leverandør, for å prøve å få et bedre tilbud.

215

00:20:38,913 --> 00:20:40,954

[SPEAKER\_02]: På offentlige anskaffelser er det litt mer komplisert.

216

00:20:40,974 --> 00:20:43,995

[SPEAKER\_02]: Der må du skrinlegge hele konkurransen og begynne på nytt.

217

00:20:44,753 --> 00:20:48,616  
[SPEAKER\_02]: Men det opplevde vi også på Åsens Base.  
218  
00:20:48,737 --> 00:21:01,268  
[SPEAKER\_02]: At det var en hvor vi fikk inn to tilbud som var såpass  
sprikende, lite i henhold til spekken og altfor dyre begge to.  
219  
00:21:01,428 --> 00:21:03,169  
[SPEAKER\_02]: Og da så vi et behov for å ...  
220  
00:21:04,070 --> 00:21:07,252  
[SPEAKER\_02]: For å detaljere spekken enda mer.  
221  
00:21:07,292 --> 00:21:10,795  
[SPEAKER\_02]: For å få leverandørene til å forstå hva de skulle prise.  
222  
00:21:10,935 --> 00:21:12,516  
[SPEAKER\_02]: Og lyste ut på nytt.  
223  
00:21:12,576 --> 00:21:17,940  
[SPEAKER\_03]: Skringla hele første konkurransen og lyste ut på nytt.  
224  
00:21:18,000 --> 00:21:21,922  
[SPEAKER\_03]: Men er det vanlig, eller skjer det ... Hvor vanlig er en  
sånn prosess?  
225  
00:21:22,043 --> 00:21:24,564  
[SPEAKER\_02]: Nei, det er ikke ofte.  
226  
00:21:25,145 --> 00:21:27,526  
[SPEAKER\_02]: Det var to av ...  
227  
00:21:28,524 --> 00:21:33,687  
[SPEAKER\_02]: Hva skal man si ... To av tolv konkurranser på Ocean Space  
gikk 200.  
228  
00:21:33,727 --> 00:21:34,928  
[SPEAKER\_02]: Ja, skjønner.  
229  
00:21:39,891 --> 00:21:44,073  
[SPEAKER\_03]: Så et lite refleksjonsspørsmål her nå.  
230  
00:21:44,113 --> 00:21:47,355  
[SPEAKER\_03]: Hva kan man gjøre bedre for å identifisere flere muligheter  
i prosjekt?  
231  
00:21:49,836 --> 00:21:52,718  
[SPEAKER\_02]: Jeg tror som sagt det første må være at man har et fokus på  
det.  
232  
00:21:54,616 --> 00:22:00,987  
[SPEAKER\_02]: Og det fokuset på er at man må ha en prosjektmodell og en  
prosjektgjennomføringsmodell.  
233  
00:22:04,991 --> 00:22:07,592  
[SPEAKER\_02]: Som skaper incentiv til å finne muligheter.  
234  
00:22:08,993 --> 00:22:13,034

[SPEAKER\_02]: Enten det er teknisk, kommersielt eller fremdrift eller alle tre.

235

00:22:14,795 --> 00:22:23,058

[SPEAKER\_02]: Og da tror jeg det å få en samspillmodell med en målpris, f.eks., at det er mer veien å gå.

236

00:22:23,118 --> 00:22:29,361

[SPEAKER\_02]: Da samler du en gruppe som alle har incentiv i å dra i samme retning.

237

00:22:29,401 --> 00:22:32,522

[SPEAKER\_02]: Hvis ikke, som sagt, så tror jeg akkurat muligheter er den tingen som først ...

238

00:22:32,602 --> 00:22:38,766

[SPEAKER\_02]: De jobber med brannslukking for å hindre at prisen går opp og tiden utvides.

239

00:22:38,866 --> 00:22:42,348

[SPEAKER\_02]: Uten at jeg har så mye erfaring at jeg kan direkte sammenligne.

240

00:22:54,633 --> 00:22:57,075

[SPEAKER\_02]: Det handler om insentiv.

241

00:22:57,115 --> 00:22:59,617

[SPEAKER\_02]: Det er det viktigste du tror.

242

00:22:59,637 --> 00:23:05,542

[SPEAKER\_03]: Har du vært med på entreprisetforming før?

243

00:23:05,602 --> 00:23:08,845

[SPEAKER\_03]: Ikke i stor grad, nei.

244

00:23:08,885 --> 00:23:12,548

[SPEAKER\_02]: Har gjerne kommet inn etter at det har vært ferdig.

245

00:23:13,028 --> 00:23:14,470

[SPEAKER\_03]: Skjønner.

246

00:23:14,630 --> 00:23:22,997

[SPEAKER\_03]: Har du noen formening om entrepriset, om det kan sette en liten brånsje på det med mulighetsstyring i prosjekt?

247

00:23:25,162 --> 00:23:27,783

[SPEAKER\_02]: Nei ... Hva tenker du på det?

248

00:23:28,023 --> 00:23:43,107

[SPEAKER\_03]: Vi har fått inntrykk av at ... Altså, når du tenker på NS8405 versus totalentrepriset 07 ... At da er det liksom mer bestemt med totalentrepriset.

249

00:23:43,828 --> 00:23:48,049

[SPEAKER\_03]: Lite fleksibilitet, for da skal man levere i henhold til kontrakt.

250

00:23:48,069 --> 00:23:49,309

[SPEAKER\_03]: That's it.

251

00:23:49,389 --> 00:23:53,991

[SPEAKER\_03]: Mens når byggherren sjøl er med og bestemmer, så kan dei ...

252

00:23:55,111 --> 00:24:02,513

[SPEAKER\_03]: ... lettere endre på ting underveis, på en måte?

253

00:24:02,593 --> 00:24:02,893

[SPEAKER\_02]: Er det ...?

254

00:24:02,973 --> 00:24:04,253

[SPEAKER\_02]: Ja, du tenker 84.07 versus 84.05?

255

00:24:04,333 --> 00:24:07,974

[SPEAKER\_02]: At du har direkte mengde beskrivelser som du kan ta opp eller ned eller ...?

256

00:24:08,054 --> 00:24:09,095

[SPEAKER\_02]: Ja, rett og slett.

257

00:24:09,735 --> 00:24:22,778

[SPEAKER\_02]: Ja, på en måte, men samtidig da så har du igjen, da, uten ... Hvis du tenker i forhold til kombinasjonen 84.07 med samspill, da ... Med en reell 84.05 så har du fortsatt en entreprenør som har ...

258

00:24:22,875 --> 00:24:26,759

[SPEAKER\_02]: Insentiv til å redusere ting minst mulig.

259

00:24:27,801 --> 00:24:31,605

[SPEAKER\_02]: Og ønsker å holde alt av mengder der hvor det er.

260

00:24:32,326 --> 00:24:35,990

[SPEAKER\_02]: Hvor de allerede har identifisert og har et klart bilde av sine plusser og minuser.

261

00:24:39,531 --> 00:24:47,433

[SPEAKER\_02]: Med et samspill så har du en leverandør som har et økonomisk insentiv i å effektivisere leveransen sin så mye som overhodet mulig.

262

00:24:49,613 --> 00:24:51,853

[SPEAKER\_02]: Og samtidig opprettholde et funksjonskrav.

263

00:24:53,174 --> 00:25:08,217

[SPEAKER\_02]: Med en gang du er over i en 84.05, så mener jeg da at bygget står i en situasjon hvor vi selv er helt ansvarlig for konsekvensene for funksjonen ved å kutte eller optimalisere.

264

00:25:08,257 --> 00:25:08,537

[SPEAKER\_02]: Har du en 84.07,

265

00:25:14,002 --> 00:25:19,085

[SPEAKER\_02]: Men det er fortsatt entreprenøren som står med det endelige funksjonsansvaret.

266

00:25:19,585 --> 00:25:24,328



[SPEAKER\_02]: Og da føler jeg at kontrollen på det ligger der det kanskje bør være, da.

267

00:25:24,368 --> 00:25:29,951

[SPEAKER\_02]: Så jeg vil vel kanskje si at der hvor jeg ville funnet mest spillerom til å pushe ...

268

00:25:30,009 --> 00:25:34,430

[SPEAKER\_02]: Å jobbe hardt med muligheter for effektivisering.

269

00:25:34,450 --> 00:25:43,693

[SPEAKER\_02]: Hadde vært noe 407, et samspill, hvor du har et veldig klart beskrevet funksjonsansvar for leverandør eller entreprenør.

270

00:25:43,733 --> 00:25:55,197

[SPEAKER\_03]: Men hvis man har et samspill uten en gulrot i hånden ... Tror du det funker, eller må man ha gulrot?

271

00:25:56,254 --> 00:25:59,195

[SPEAKER\_02]: Du må ha både pisk og gulrot.

272

00:25:59,235 --> 00:26:01,496

[SPEAKER\_02]: Du må ha et absolutt tak.

273

00:26:01,576 --> 00:26:07,398

[SPEAKER\_02]: Du må ha helt klare, identifiserbare incentiver for å finne muligheter.

274

00:26:07,539 --> 00:26:16,742

[SPEAKER\_02]: Tidlige samspillmodeller, som er mer enn sånn der ... nå skal vi sitte sammen og ha det hyggelig samspill, har jo endt opp med enorme budsjettsprek.

275

00:26:18,660 --> 00:26:27,523

[SPEAKER\_02]: Igjen, du inviterer totalentreprenøren til å være med og komme med innspill og utvikle uten at de har noe incentiv for å bespare.

276

00:26:27,603 --> 00:26:32,845

[SPEAKER\_02]: Og da er jo det naturlige instinktet til en entreprenør å øke sitt omfang.

277

00:26:32,945 --> 00:26:34,485

[SPEAKER\_02]: Øke scopet.

278

00:26:34,605 --> 00:26:37,586

[SPEAKER\_02]: Få et så stort prosjekt som mulig.

279

00:26:37,647 --> 00:26:39,627

[SPEAKER\_02]: Så jeg tror det er en ganske farlig vei å gå.

280

00:26:39,647 --> 00:26:40,447

[SPEAKER\_02]: Ja, det skjønner jeg godt.

281

00:26:40,467 --> 00:26:40,548

[SPEAKER\_03]: Det ...

282

00:26:44,906 --> 00:26:46,807

[SPEAKER\_03]: Det er jo litt sånn med samspill.

283

00:26:46,967 --> 00:26:49,669

[SPEAKER\_03]: Man må ha samme innstilling.

284

00:26:50,349 --> 00:26:53,511

[SPEAKER\_03]: Så ... ja.

285

00:26:53,951 --> 00:26:57,733

[SPEAKER\_03]: Vi har nok en vurderingsspørsmål til slutt.

286

00:26:58,834 --> 00:27:04,317

[SPEAKER\_03]: På en skala fra 1 til 10, hvor mye har kommunikasjon å si for å identifisere muligheter i et prosjekt?

287

00:27:06,015 --> 00:27:07,195

[SPEAKER\_02]: Ja, høyt.

288

00:27:07,215 --> 00:27:07,615

[SPEAKER\_02]: Åtte-ni.

289

00:27:08,516 --> 00:27:12,117

[SPEAKER\_03]: Ja, veldig viktig.

290

00:27:12,177 --> 00:27:19,799

[SPEAKER\_03]: På en skala fra NT10, hvor mye har metodisk arbeid noe å si for håndtering av muligheter i et prosjekt?

291

00:27:21,400 --> 00:27:22,660

[SPEAKER\_02]: Høyt, men kanskje noe lavere.

292

00:27:22,880 --> 00:27:23,580

[SPEAKER\_02]: Så sju.

293

00:27:23,620 --> 00:27:23,660

[SPEAKER\_02]: Ja.

294

00:27:23,680 --> 00:27:31,943

[SPEAKER\_03]: På en skala fra NT10, hvor mye har verktøy å si for identifisering og håndtering av muligheter i et prosjekt?

295

00:27:32,619 --> 00:27:35,100

[SPEAKER\_02]: Mindre for identifisering.

296

00:27:36,320 --> 00:27:37,780

[SPEAKER\_02]: Mer for håndtering.

297

00:27:37,860 --> 00:27:40,461

[SPEAKER\_02]: En sånn middels for for identifisering.

298

00:27:40,541 --> 00:27:44,582

[SPEAKER\_02]: Det tror jeg ligger veldig mye på kommunikasjon og idémyldring.

299

00:27:44,642 --> 00:27:50,564

[SPEAKER\_02]: Mens håndtering og ivaretagelse av det tenker jeg høyt på.

300

00:27:51,224 --> 00:27:53,525

[SPEAKER\_02]: Så en sju-åtte på håndteringen.

301

00:27:58,063 --> 00:28:02,286

[SPEAKER\_03]: Så har vi en påstandsvurdering.

302

00:28:02,366 --> 00:28:08,991

[SPEAKER\_03]: Gruppen har en påstand om at det jobbes for lite med identifisering av muligheter i prosjekter.

303

00:28:09,131 --> 00:28:12,293

[SPEAKER\_03]: Og at det i den forlengelse er en del muligheter som går tapt.

304

00:28:12,593 --> 00:28:14,014

[SPEAKER\_03]: Hvor enig er du i den påstanden?

305

00:28:14,654 --> 00:28:14,995

[SPEAKER\_03]: Veldig.

306

00:28:16,115 --> 00:28:17,216

[SPEAKER\_03]: Hvem skal fra én til ti?

307

00:28:17,596 --> 00:28:17,757

[SPEAKER\_03]: Ni.

308

00:28:18,157 --> 00:28:20,018

[SPEAKER\_03]: Yes.

309

00:28:21,059 --> 00:28:21,459

[SPEAKER\_03]: Så bra.

310

00:28:21,499 --> 00:28:23,040

[SPEAKER\_03]: Da er vi egentlig gjennom.

311

00:28:24,138 --> 00:28:25,878

[SPEAKER\_03]: Har du noen spørsmål eller noe du ... Nei.

312

00:28:26,759 --> 00:28:32,520

[SPEAKER\_03]: Har du noen innspill til oppgaver generelt fra ditt ståsted, dine øyne?

313

00:28:33,580 --> 00:28:37,941

[SPEAKER\_02]: Nei, jeg tror dere skal komme med innspill til oss også etter dette.

314

00:28:37,961 --> 00:28:39,962

[SPEAKER\_02]: Veldig spennende å se hva dere kommer med.

315

00:28:39,982 --> 00:28:42,623

[SPEAKER\_02]: Det er et veldig viktig tema.

316

00:28:42,643 --> 00:28:44,363

[SPEAKER\_02]: Det prates mye om det.

317

00:28:45,283 --> 00:28:49,064

[SPEAKER\_02]: Og spesielt noe på Ocean Space.

318

00:28:49,084 --> 00:28:52,005

[SPEAKER\_02]: Det dras opp, det er et smaksord i møtene.

319

00:28:54,309 --> 00:29:00,198

[SPEAKER\_02]: Så ja, dere har truffet riktig på taktikken.

320

00:29:00,218 --> 00:29:02,662

[SPEAKER\_02]: Det er absolutt noe som prates om.

321

00:29:03,282 --> 00:29:04,805

[SPEAKER\_02]: Men ja, man trenger metode for det.